

17/06/2013



**UN Development Programme**  
**Brazil - Brasilia**

**Project ID:** 00073790  
**Project Title:** Rio+ Center: Rio+20 Follow up Actions  
**Start Year:** 2013  
**End Year:** 2015

Budget (US\$) as of Last Revision on 17-Jun-13		
Donor	Fund	Amount
UNDP	11999 Development Advisory Srvc	4.500.000,56
<b>Total Budget ( 2013 and Beyond )</b>		4.500.000,56
<b>Total Expenditure ( 2012 and Prior )</b>		0,00
<b>Award Total</b>		4.500.000,56
<b>Unprogrammed/Unfunded</b>		0,00

**Implementing Partner:** UNDP

**Responsible Party:** UNDP

**Revision Type:** Initial Budget Revision

**Brief Description:**

Este projeto tem por objetivo geral promover uma ação conjunta entre o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD, o Governo brasileiro e outros parceiros com vistas ao desdobramento de ações definidas à luz do legado da Conferência das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável - Rio+20, mantendo, dessa forma aceso o seu ideário.

This project aims at promoting joint action between the United Nations Program for Development - UNDP, the Brazilian Government and other partners with a view to promoting the follow-up of actions defined in the light of the legacy of the United Nations Conference on Sustainable Development - Rio

**Agreed by:**

Jorge Chediek

**Date:** 20/06/2013

Resident Representative - UNDP Brazil CO

**Agreed by:**

Embaixador Fernando José Marroni de Abreu

**Date:**

Diretor - ABC/MRE

**Agreed by:**

Embaixador André Aranha Corrêa do Lago

**Date:**

Diretor - Deptº Meio Ambiente e Temas Especiais/MRE

**Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento  
Documento de Projeto**

<b>Título do Projeto</b>	<b>00073790 – Apoio à Implementação de Ações de Seguimento da Conferência das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável - Rio+20</b>	
<b>Resultado(s) UNDAF esperados:</b>	Paradigma do Desenvolvimento Sustentável, da Economia Verde e do Trabalho Decente incorporado de maneira integrada ao Sistema de Políticas Públicas	
<b>Resultado(s) CPD esperados:</b>	Capacidades para maior integração entre desenvolvimento sustentável e inclusão produtiva para redução da pobreza.	
<b>Agência Executora:</b>	PNUD	
<b>Breve Descrição</b>		
<p>Este projeto tem por objetivo geral promover uma ação conjunta entre o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD, o Governo brasileiro e outros parceiros com vistas ao desdobramento de ações definidas à luz do legado da Conferência das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável - Rio+20, mantendo, dessa forma aceso o seu ideário.</p>		
Período do Programa: 2013-2015  Área de Resultado esperado _____ Atlas Award ID: 00073790 _____ Data Inicial 15 de maio de 2013 Data Final 31 de dezembro de 2015 Data do PAC Arranjos de Gestão: Execução Direta - DEX	Total de recursos requeridos Total de recursos alocados: • Regular - • Other: Donors USD 4,500,000	

---

## **I. Análise da Situação**

### **1. Contexto**

Em seu discurso na abertura da 67ª Assembleia Geral das Nações Unidas - Nova Iorque/EUA, no dia 25 de setembro de 2012, a Presidenta da República Federativa do Brasil, Dilma Rousseff, afirmou que a "Rio+20 projetou um poderoso fecho de luz sobre o futuro que queremos."

Em junho do corrente ano foi realizada a maior e mais participativa Conferência da história das Nações Unidas. A realização da Conferência das Nações Unidas sobre Desenvolvimento Sustentável (Rio+20) e seus resultados indicam a consolidação de um novo paradigma que busca a integração das três dimensões do desenvolvimento sustentável (econômica, social e ambiental), o qual foi sintetizado pela Presidente Dilma Rousseff na expressão "crescer, incluir, proteger e preservar".

O documento final aprovado por consenso no Rio de Janeiro constitui um ponto de partida para uma agenda de desenvolvimento sustentável para o século XXI, com foco na erradicação da pobreza, no uso consciente dos recursos naturais e nos padrões sustentáveis de produção e consumo. Nesse sentido, não somente pelo fato de ter sediado a Rio-92 e a Rio+20, mas também por adotar políticas e programas efetivos com base no desenvolvimento sustentável, espera-se a liderança do Brasil na discussão dessa temática.

A Presidenta Dilma Rousseff também lembrou em seu discurso acima mencionado que o Governo brasileiro e a Organização das Nações Unidas são "parceiros", considerando que a ONU "tem pela frente uma série de tarefas delegadas pela Conferência do Rio".

Com a esperada intensificação das discussões em todos os níveis gerada pela realização Conferência Rio+20 e pelos processos negociadores lançados na ocasião (como a definição de objetivos globais de desenvolvimento sustentável), percebe-se claramente que a Rio+20 não acabou.

Nesse contexto, o projeto que ora se apresenta tem por objetivo promover uma ação conjunta entre o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD), o Governo brasileiro e outros parceiros visando à implementação de ações à luz do legado da Conferência Rio+20 e com vistas a manter vivos seus ideais.

Um dos mais importantes legados da Conferência foi o lançamento, durante o Segmento de Alto Nível da Conferência, do Centro Mundial para o Desenvolvimento Sustentável - Centro Rio+, com os objetivos de manter aceso o ideário que inspirou a Rio+20 e de promover o desenvolvimento sustentável em todo o mundo.

A administradora do PNUD, Helen Clark, afirmou que "os Governos, setor privado e atores da sociedade civil serão capazes de utilizar este Centro para aprender com as experiências dos outros, identificar pessoas e parceiros com experiências fundamentais, antecipar o planejamento e desenhar programas e políticas. O PNUD pode contribuir com sua extensa rede de experiências e especialização. Temos uma longa história de apoio ao desenvolvimento de capacidades, e um papel estabelecido como agente imparcial que pode conectar iniciativas de desenvolvimento sustentável e dar a elas ganho de escala".

De acordo com a Carta de Intenções entre o PNUD e o Governo brasileiro para o estabelecimento do Centro, assinada no dia 22 de junho de 2012, o Centro Rio+ deverá atuar como articulador de competências, recursos e conhecimentos de uma ampla rede de entidades governamentais, não governamentais, acadêmicas e empresariais, tanto nacionais quanto internacionais.

O Centro responde à percepção da necessidade de um centro de referência aglutinador que estimule, produza, sistematize e dissemine conhecimento e práticas sobre o desenvolvimento sustentável. Os temas abordados na Rio+20 exigem a reunião de teóricos, estudiosos e tomadores de decisão públicos e privados das áreas econômica, social e ambiental para promover o *mainstreaming* do desenvolvimento sustentável.

Ao discutirmos o futuro que queremos, é necessária uma ampla reflexão capaz de formular propostas para reorientar o desenvolvimento da humanidade e integrar os pilares ambiental, social e econômico do desenvolvimento sustentável, visando à realização plena dos direitos humanos, à superação da pobreza, à proteção socioambiental, bem como à redução das desigualdades.

Tendo em vista a premência da criação de um espaço mundial de discussão, o Centro Rio+ deverá ser constituído como uma instituição de caráter internacional, com a missão de constituir um dos principais centros de referência para este que é um dos debates definidores deste século: a promoção do desenvolvimento sustentável em todo o mundo.

Ademais, é importante reconhecer a posição privilegiada que tanto o Brasil quanto o Rio de Janeiro gozam na área de desenvolvimento sustentável.

O Brasil, por sua condição de país em desenvolvimento com variadas circunstâncias nas áreas social, ambiental e econômica, reúne todos os desafios da pobreza e da riqueza. É das poucas nações no mundo que lograram obter simultaneamente avanços significativos no crescimento econômico, na inclusão social e na proteção ambiental – os três pilares do desenvolvimento sustentável.

O Rio de Janeiro, por seu turno, é provavelmente uma das cidades mais diretamente associadas ao tema, tanto por ter abrigado a Rio-92 e por sediar a Rio+20, quanto pelo renascimento que experimenta nos últimos anos. Com avanços significativos em diversas áreas, o Rio é visto como um líder no enfrentamento dos desafios das grandes cidades nas áreas econômica, social e ambiental.

Atuando como articulador de competências, recursos e conhecimentos, o Centro Rio+ deverá ser o ponto focal de um amplo consórcio de parceiros, composto por entidades governamentais, não governamentais, acadêmicas e empresariais, tanto nacionais quanto internacionais. Dessa forma, o Centro Rio+ poderá oferecer uma visão mais abrangente do desenvolvimento sustentável, evitando sua fragmentação e compartimentalização – mantendo, ao mesmo tempo, a independência e personalidade jurídica de seus diversos integrantes.

Enquanto as Nações Unidas debatem e tomam decisões na área do desenvolvimento sustentável no âmbito dos Governos centrais, o Centro Rio+ deverá se concentrar nas oportunidades que proporcionam ações locais e planejamento estratégico, com um enfoque "bottom up" para difusão de alternativas e boas práticas em desenvolvimento sustentável.

Usando o poder das redes sociais, o Centro Rio+ dará continuidade aos debates dos Diálogos sobre Desenvolvimento Sustentável ("Rio+20 Dialogues"), estabelecendo, assim, uma oportunidade permanente para participação da sociedade civil.

Além disso, é importante lembrar que a Rio+20 procurou materializar o discurso do desenvolvimento sustentável por meio de ações de sustentabilidade, as quais garantiram que a Conferência fosse uma das que mais minimizou o impacto ambiental de sua realização, por meio de práticas extremamente inovadoras. Dentre elas, ressalta-se a estratégia de compensação de emissões de gases de efeito estufa (GEE) adotada na Conferência, a qual foi estruturada dentre de rigorosos critérios de preocupação com a manutenção da integridade ambiental. Esta estratégia é também um importante legado da Conferência, a qual pode ser replicada em grandes eventos não apenas no Brasil como no mundo.

## **2. O problema a ser abordado: justificativa do projeto**

À luz do acima exposto, é fundamental que seja promovida uma ação conjunta entre o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD, o Governo brasileiro e outros parceiros com vistas ao desdobramento de ações definidas à luz do legado da Conferência das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável - Rio+20, mantendo aceso o seu ideário.

Tendo em vista os compromissos assumidos no âmbito da referida Conferência, um dos grandes desafios, no curto e médio prazo, é a definição das bases para a estruturação do Centro Mundial para o Desenvolvimento Sustentável - Centro Rio+.

O verdadeiro potencial do Centro Rio+ e a eficácia plena da sua atuação futura apenas serão alcançados a partir de uma visão que conjugue aspectos de seus objetivos e linhas prioritárias de ação, da estruturação executiva, dos arranjos de gestão e funcionamento, do marco legal, de financiamento, de estratégia de comunicação, de recursos humanos, de articulação e mobilização dos parceiros.

Isso torna necessária uma ação integrada, apta a potencializar a atuação do Centro Rio+ e a materialização do ideário da Rio+20, e que demanda a atualização e o aprofundamento de conhecimentos técnicos específicos e a identificação, bem como a aproximação, com outras iniciativas, nacionais e internacionais, públicas e privadas, além de um amplo espectro de *stakeholders*.

Um dos principais atores nessa seara é o "International Policy Centre for Inclusive Growth" (IPC-IG). Para isto é fundamental manter suas atividades nas áreas de pesquisa, assessoramento a governos, divulgação e promoção do diálogo entre países no âmbito da proteção social. As atividades a serem desenvolvidas pelo IPC-IG ao longo desse período serão importantes para compreender a dimensão social do desenvolvimento sustentável, e subsidiarão as iniciativas do Centro Rio+ nessa área. Cumpre destacar que o IPC-IG já é uma bem-sucedida parceria entre o PNUD e o Governo brasileiro.

Ademais, é imprescindível a continuidade de forma estruturada dos Diálogos sobre Desenvolvimento Sustentável (*Rio Dialogues*), o que garantirá o aprimoramento da metodologia utilizada e a difusão de novos conhecimentos, objeto precípuo da cooperação internacional. A continuação dos Diálogos seria importante para "manter acesa a chama" da Rio+20, servindo igualmente como uma plataforma para engajar *stakeholders* internacionais aos ideais do Centro, bem como divulgá-lo no mundo.

O compromisso já expresso por múltiplos atores é uma força determinante para esta iniciativa. No entanto, ao menos que se assegure o apoio necessário à concretização dos referidos compromissos em uma realidade bem fundamentada em termos técnicos, organizacionais, legais e financeiros, corre-se o risco de perder o momento e a oportunidade histórica de se levar adiante o fomento e o aprofundamento da agenda sobre o desenvolvimento sustentável.

O presente projeto responderá a este problema, auxiliando os atores nacionais e internacionais a definir as bases para o estabelecimento do Centro Rio+ com a menor brevidade possível.

Esse projeto de cooperação tem foco, portanto, no fortalecimento de capacidades técnicas essenciais e na disponibilização de instrumentos e

recursos que permitam a estruturação imediata do Centro Mundial para o Desenvolvimento Sustentável - Centro Rio+.

Ademais, outro desafio importante será propiciar meios para a replicação da estratégia de compensação de emissões de gases de efeito estufa (GEE) adotada na Conferência, a qual também é um legado da mesma.

## **2.1. Razões para a Cooperação com o PNUD**

O objeto desse projeto está diretamente relacionado ao mandato e à trajetória do PNUD no Brasil. O desenvolvimento de ações voltadas para a criação e o fortalecimento de arranjos institucionais, fundamentais para estratégias de promoção do desenvolvimento humano e de redução de desigualdades sociais e da pobreza, têm sido importante linha de atuação do PNUD no Brasil. A criação da Embraer, da Embrapa, da Anvisa, do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos (CGEE), bem como o fortalecimento do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) ocorreram por meio da implementação de projetos do PNUD. Ademais, dentre as parcerias históricas entre o PNUD e o Governo brasileiro podem-se destacar a implementação das urnas eletrônicas, do Bolsa Escola e do Bolsa Família.

O projeto também está em consonância com o Marco de Assistência das Nações Unidas para o Desenvolvimento no Brasil (UNDAF – *United Nations Development Assistance Framework*) que prevê “Políticas e gestão públicas eficazes, transparentes e participativas asseguradas”, bem como ao Resultado 6 do Plano de Ação para o país do PNUD (*Country Programme Action Plan – CPAP*) – Administração Pública provida de instrumentos para uma gestão moderna e transparente.

Destaca-se aqui, por oportuno, a recente experiência de cooperação técnica do PNUD na realização da Conferência das Nações Unidas sobre Desenvolvimento Sustentável - Rio+20, incluindo os Diálogos sobre Desenvolvimento Sustentável (“*Rio+20 Dialogues*”), a qual certamente será de grande valia e auxílio no desenvolvimento das ações relacionadas a este projeto.

Ademais, a participação do PNUD na estruturação do Centro Rio+ é decorrente do fato de que o Governo brasileiro assinou com esta instituição a Carta de Intenções para o estabelecimento do Centro durante o Segmento de Alto Nível da Rio+20.

Além disso, destaca-se que o PNUD tem larga experiência na estruturação de centros internacionais sobre diversos temas, inclusive no Brasil, decorrente da estruturação e bem-sucedida implementação do IPC-IG. Recentemente, o PNUD realizou uma ampla análise de “benchmarking” de centros internacionais, usado como base para estruturar o “Istanbul International Center for Private Sector in Development - IICPSD”. Apesar do centro em Istambul ter natureza diferente do Centro Rio+, as questões relevantes que foram consideradas para estruturar esse centro servem como

um roteiro para a estruturação do Centro no Brasil. Ademais, é importante observar que a análise de "benchmarking" tem como principal fonte um banco de dados desenvolvido pelo PNUD em sua participação em mais de 50 centros, iniciativas e organizações relevantes, em termos de escopo, público-alvo, organização e modelo de negócios que podem se assemelhar ao Centro Rio+.

Por fim, a experiência acumulada pelo PNUD no apoio à formulação e implementação de programas voltados ao desenvolvimento institucional, será de crucial importância não só para a obtenção dos resultados pretendidos com a implantação do presente projeto, mas também para o amadurecimento e crescimento institucional do Centro Rio+ como um todo. A larga experiência do PNUD permitirá agregar ao Centro padrões de capacitação técnica de seus servidores, eficiência em sua gestão, aprimoramento de procedimentos administrativos, além de conhecimentos específicos em suas áreas de atuação.

### **3. Beneficiários Previstos**

Na medida em que o projeto tem por objetivo fortalecer as capacidades técnicas essenciais e oferecer instrumentos que permitam o cumprimento dos compromissos internacionalmente assumidos para garantir o legado da Conferência das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável - Rio+20 e com vistas a manter aceso o seu ideário, os beneficiários imediatos do projeto são o Governo brasileiro (no projeto representado pelo Ministério das Relações Exteriores) e os parceiros iniciais do Centro Rio+, que passam a se beneficiar diretamente do incremento de capacidades e *standards* de atuação que se pretende para o referido Centro e, dessa forma, irradiar para outros *stakeholders* envolvidos em suas linhas de ação.

De todo modo, considerando a vocação internacional do Centro Rio+ e o fato de que sua missão será a de se constituir como o principal centro de referência para a promoção do desenvolvimento sustentável em todo o mundo, a sociedade em geral, não apenas a brasileira, mas também a mundial, também é beneficiária do projeto.



---

## **II. Estratégia**

### **1. Estratégia Geral**

Este projeto tem por objetivo promover uma ação conjunta entre o PNUD, o Governo brasileiro e outros parceiros visando à implementação de ações à luz do legado da Conferência das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável - Rio+20 e com vistas a manter aceso o seu ideário, incluindo a definição das bases para estruturação do Centro Mundial para o Desenvolvimento Sustentável - Centro Rio+, lançado durante o Segmento de Alto Nível da Conferência. Ademais, o projeto contemplará ações que aprimorarão a inovadora estratégia de compensação de emissões de gases de efeito estufa (GEE) adotada na Rio+20, a qual também é um legado importante da Conferência.

A estratégia geral do projeto estará em consonância com o objetivo de promoção de inovação tecnológica, social, organizacional, financeira e gerencial, que constitui uma das principais vertentes do Centro Rio+. O projeto deverá servir para facilitar as deliberações dos parceiros interessados, por meio da produção oportuna de sugestões e opções tecnicamente bem fundamentadas.

Ademais, recorde-se que "a cooperação técnica internacional constitui importante instrumento de desenvolvimento, auxiliando um país a promover mudanças estruturais nos campos social e econômico, incluindo a atuação do Estado, por meio de ações de fortalecimento institucional. Os programas implementados sob sua égide permitem transferir ou compartilhar conhecimentos, experiências e boas-práticas por intermédio do desenvolvimento de capacidades humanas e institucionais, com vistas a alcançar um salto qualitativo de caráter duradouro"<sup>1</sup> Tendo em mente estes princípios basilares da cooperação técnica internacional, as ações do projeto, devidamente alinhadas aos mesmos, estão estruturadas em quatro grandes resultados:

#### **Resultado 1. Estrutura do Centro Mundial para o Desenvolvimento Sustentável - Centro Rio+ definida e apoiada politicamente e financeiramente por um grupo sólido de parceiros no Brasil e no exterior**

Este resultado tem por objetivo definir as bases da futura estrutura do Centro Mundial para o Desenvolvimento Sustentável - Centro Rio+, lançado

---

<sup>1</sup> Conceito de "cooperação técnica internacional" adotado pela Agência Brasileira de Cooperação. Disponível em: <http://www.abc.gov.br/CooperacaoTecnica/Conceito>. Último acesso em 27 de março de 2013.

durante o Segmento de Alto Nível da Conferência das Nações Unidas sobre Desenvolvimento Sustentável - Rio+20, como um legado da Conferência à cidade do Rio de Janeiro, de forma a manter aceso o ideário que inspirou a Rio+20 e a promover o desenvolvimento sustentável em todo o mundo.

De acordo com a Carta de Intenções assinada entre o PNUD e o Governo brasileiro para o estabelecimento do Centro é afirmado que o Centro Rio+ atuará como articulador de competências, recursos e conhecimentos de uma ampla rede de entidades governamentais, não governamentais, acadêmicas e empresariais, tanto nacionais quanto internacionais.

Ademais, segundo a Carta de Intenções, o Centro Rio+ terá três vertentes principais:

- Fazer avançar a fronteira do conhecimento sobre desenvolvimento sustentável e promover o papel da inovação tecnológica, social, organizacional, financeira e gerencial, tanto por meio de estudos e pesquisas próprias quanto pela compilação e disseminação de conhecimentos práticos e experiências já existentes;
- Promover o debate internacional sobre o desenvolvimento sustentável – sobretudo a integração entre as dimensões econômico, social e ambiental – por meio da organização de eventos e atividades de discussão e divulgação;
- Renovar o tratamento do tema, incluindo de forma inédita e inovadora a maior participação de governos locais, da sociedade civil, do empresariado e da academia, atuando como sistema de articulação de competências, recursos e conhecimentos, bem como apoio mútuo para o desenvolvimento de capacidades, inclusive por meio da cooperação Sul-Sul.

A estratégia geral deste resultado está em consonância com uma das principais vertentes do Centro Rio+, qual seja, a promoção de inovação tecnológica, social, organizacional, financeira e gerencial. O projeto deverá servir para facilitar as deliberações dos parceiros interessados, por meio da elaboração oportuna de sugestões e opções tecnicamente bem fundamentadas.

O Centro Rio+ conta com uma série de parceiros iniciais, em âmbito internacional e nacional, inicialmente incluindo: Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD); Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (PNUMA); Centro Internacional de Políticas para o Crescimento Inclusivo (IPC-IG); Programa das Nações Unidas para os Assentamentos Humanos (UN-HABITAT); Organização Internacional do Trabalho (OIT); Instituto de Estudos Avançados da Universidade das Nações Unidas (UNU-IAS); Centro Regional de Expertise em Educação para o Desenvolvimento Sustentável (RCE); Governo Federal do Brasil; Governo do Estado do Rio de Janeiro; Prefeitura do Rio de Janeiro; Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP); Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES); Centro de

Gestão e Estudos Estratégicos (CGEE); Instituto Global para Tecnologias Verdes e Emprego (GIGTech, COPPE/UFRJ); Centro de Desenvolvimento Sustentável da Universidade de Brasília (CDS-UnB); FGV Projetos (Fundação Getúlio Vargas); Rede de Tecnologia e Inovação do Rio de Janeiro (REDETEC); Rede de Informação Tecnológica Latino-Americana (RITLA/UNESCO); Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae); Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS); Fundação Brasileira para o Desenvolvimento Sustentável (FBDS); BVRio (Bolsa Verde do Rio); Reverurbano e Fundação Pró-Natura

As ações previstas no âmbito desse resultado estão voltadas à realização de todo o processo de concepção e planejamento detalhado do Centro, o que permitirá o início de seu funcionamento.

Para a consecução desse resultado, estão previstos os seguintes produtos:

#### Produto 1.1 Concepção, objetivos, funções e linhas de atuação iniciais do Centro Rio+ definidos

A nota conceitual aprovada pelos parceiros no dia 12 de junho, no Rio, será a base para detalhar os objetivos, linhas de ação e funções do Centro Rio+.

Todas as possíveis linhas de atuação do Centro Rio+ devem estar em consonância com as principais vertentes do Centro contidas na Nota Conceitual aprovada pelos Parceiros em 12 junho de 2012, que constam na Carta de Intenções para o estabelecimento do mesmo, inclusive por meio da cooperação Sul-Sul.

Este produto prevê o apoio à definição do mandato, objetivos, funções e linhas de atuação do Centro Rio+. Em seguida, este produto contemplará o apoio à elaboração de um plano operacional inicial, com vistas a estruturar as ações do Centro a curto e médio prazos. O plano estratégico, de longo prazo, será definido, uma vez que o Centro esteja estabelecido.

#### Produto 1.2 Arranjos de governança e de gestão do Centro Rio+ definidos

Este produto fará a análise de modelos institucionais, inclusive de governança, mais adequados à estruturação e futura gestão do Centro Rio+, bem como definirá a estrutura mínima para as atividades iniciais do Centro.

O futuro marco administrativo inicial do Centro Rio+ será baseado na evolução de uma bem-sucedida parceria já existente entre o governo do Brasil e o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD): o "*International Policy Centre for Inclusive Growth*" (IPC-IG). A estrutura institucional existente irá, em seguida, adequar-se a um mandato mais amplo, ajustado ao novo perfil.

O mecanismo de governança do Centro Rio+ poderá ser estruturado em dois ou mais níveis, incluindo, por exemplo, um Conselho Executivo e um Conselho Consultivo.

Produto 1.3 Produção de ampla base de conhecimento sobre a dimensão social do desenvolvimento sustentável e sua intersecção com as dimensões econômica e ambiental.

Este produto consistirá em uma série de publicações e atividades de disseminação sobre a dimensão social do desenvolvimento sustentável com um foco nas intersecções entre o social e as outras duas dimensões: econômica e ambiental. Para tanto, prevê-se a integração das atividades do IPC-IG ao embrião do Centro Rio+. O resultado assegurará uma ampla base de conhecimento sobre a multidimensionalidade do desenvolvimento sustentável e contribuirá para o planejamento das funções e atividades do Centro Rio +.

Produto 1.4 Estruturação física inicial do Centro Rio+ planejada e implantada pelo PNUD

No âmbito deste produto, o PNUD proverá a infraestrutura adequada ao início de suas atividades. Nesse sentido, o Organismo providenciará os insumos e equipamentos e/ou a viabilidade de doações que permitam o estabelecimento da infraestrutura física necessária.

Produto 1.5 Estudos de alternativas para a definição futura de marco legal para a o Centro Rio+ realizados

Este produto prevê a identificação e a análise dos marcos legais correlatos, a fim de permitir a estruturação do Centro Rio+ de forma mais adequado à sua natureza internacional. A identificação dos possíveis marcos legais deverá atentar para as possibilidades de arranjos de financiamento, para a combinação de parceiros nacionais e internacionais, bem como para as formas de efetiva implementação do programa de trabalho do Centro. O PNUD, como agência multilateral e co-gestora de centros em outros países, conta com experiência e conhecimento na estruturação de *think tanks* semelhantes, devendo portanto, transferir aos parceiros nacionais os conhecimentos e a experiência necessários ao futuro Centro.

Produto 1.6 Estudos de alternativas para a definição futura dos mecanismos de financiamento realizados

Este produto fará a análise do mecanismo financeiro mais adequado para as futuras ações de captação de recursos, bem como para a futura gestão financeira do Centro.

O PNUD, através de sua rede de conhecimentos, proporcionará o acesso à experiências bem sucedidas e validadas que subsidiem a elaboração de possíveis estratégias e mecanismos para o compartilhamento de despesas, a ser definida em consonância com as linhas de atuação do Centro, bem como para a definição de instrumentos e parâmetros de acordos de contrapartida governamentais e de demais instituições parceiras. Esses arranjos também dependerão da definição do marco legal para estruturação do Centro Rio+.

Produto 1.7 Estratégia de comunicação e intercâmbio de conhecimentos definida, no contexto da futura implantação do Centro Rio+.

Este produto fará a análise das estratégias de comunicação mais adequadas para o estabelecimento e para as linhas de ação do Centro Rio+, de forma a prover os insumos técnicos, físicos e humanos necessários à sua futura implementação. Ademais, será desenvolvida plataforma de gestão e intercâmbio de conhecimentos. Uma estratégia para elaboração e divulgação da marca do Centro será igualmente contemplada.

Produto 1.8 Propostas técnicas para a organização, o orçamento e os recursos humanos necessários ao futuro estabelecimento do Centro Rio+ elaboradas e submetidas aos parceiros

Este produto organizará de forma concreta o orçamento e os recursos humanos necessários para a futura estruturação e funcionamento do Centro Rio+, bem como para o desenvolvimento de suas linhas de atuação. Este produto irá definir os requisitos técnicos para a elaboração das regras e dos procedimentos para a contratação de pessoal serão definidas, assegurando que o Centro atraia pessoal internacional e nacional, de acordo com normas adequadas.

Produto 1.9: Estratégia de mobilização de parceiros adicionais, no Brasil e no exterior, e relação com outros centros de relevância elaborada

Com vistas a estar em consonância com o princípio de inovação gerencial e a articular a participação de parceiros instituidores e de novos participantes, nacionais e internacionais, públicos e privados, bem como de outros governos interessados em unir-se à iniciativa, este produto prevê a elaboração de uma estratégia de mobilização de parceiros adicionais, no Brasil e em âmbito internacional, e de relacionamento com outros centros de relevância.

O futuro plano promoverá ampla articulação entre os parceiros envolvidos na iniciativa, mobilizando recursos técnicos e financeiros (*cash e in kind*) que porventura venham a disponibilizar, de acordo com suas necessidades e capacidades, com vistas a alcançar bem-sucedidas estruturação e futura gestão do Centro Rio+. Nesse sentido, deve-se dar atenção especial às oportunidades de articulação de competências, recursos e conhecimentos, bem como apoio mútuo para o desenvolvimento de capacidades, inclusive por meio da

cooperação Sul-Sul, conforme consta da Carta de Intenções assinada para o estabelecimento do Centro.

➤ **Resultado 2. Instrumentos e metodologias necessários para a implantação do Centro Rio+, elaborados, testados e validados**

Enquanto o resultado 1 tem foco nas ações de planejamento e concepção do Centro, o resultado 2, por sua vez, está voltado à elaboração de estratégias que subsidiarão as futuras atividades do Centro.. Os produtos previstos nesse resultado estão listados abaixo:

Produto 2.1 Mecanismos de continuidade dos debates dos Diálogos sobre Desenvolvimento Sustentável implementados, em caráter piloto;

Este produto prevê análise e o aprimoramento dos mecanismos dos Diálogos sobre Desenvolvimento Sustentável (Rio+20 Dialogues), tanto do ponto de vista substantivo quanto operacional, inclusive por meio da manutenção de sua plataforma virtual.

De forma a oferecer oportunidade permanente para participação da sociedade civil, reconhecendo seu papel fundamental no debate e na promoção do desenvolvimento sustentável, uma das funções do Centro Rio+ será dar continuidade aos debates dos Diálogos sobre Desenvolvimento Sustentável (Rio+20 Dialogues), inclusive por meio da manutenção de sua plataforma virtual. O modelo "bottom up" usado nos Diálogos no âmbito da Rio+20 devem ser aplicados no Centro Rio+. Ademais, a promoção dos debates, inclusive por meio da plataforma virtual, servirá para levantar discussões sobre temas relevantes e atrair parceiros internacionais para o Centro.

Produto 2.2 Consultas e mapeamento de ações iniciais, identificadas como prioritárias para o Centro Rio+, realizados

Este produto prevê um mapeamento de possíveis áreas de atuação do Centro Rio+, por meio de um levantamento de outras iniciativas similares em âmbito nacional e internacional, de forma a maximizar sua vantagem comparativa e esboçar estratégia de atuação efetiva em curto, médio e longo prazos.

Ademais, na linha do modelo "bottom up" acima descrita, mecanismos de consulta serão implementados, mediante workshops e outros meios, de forma a auxiliar na identificação das ações iniciais e atividades prioritárias do futuro Centro.

Produto 2.3. Ações de geração e de disseminação de conhecimentos, sobre a dimensão do desenvolvimento sustentável, promovidas

No âmbito deste produto, o PNUD apoiará a realização de ações de desenvolvimento de capacidades, apoiadas nas três vertentes principais dos acordos realizados por ocasião da Rio+20:

- Fazer avançar a fronteira do conhecimento sobre desenvolvimento sustentável e promover o papel da inovação tecnológica, social, organizacional, financeira e gerencial, tanto por meio de estudos e pesquisas próprias quanto pela compilação e disseminação de conhecimentos práticos e experiências já existentes;
- Promover o debate internacional sobre o desenvolvimento sustentável – sobretudo a integração entre as dimensões econômica, social e ambiental – por meio da organização de eventos e atividades de discussão e divulgação;

- Renovar o tratamento do tema, incluindo de forma inédita e inovadora a maior participação de governos locais, da sociedade civil, do empresariado e da academia, atuando como sistema de articulação de competências, recursos e conhecimentos, bem como apoio mútuo para o desenvolvimento de capacidades, inclusive por meio da cooperação Sul-Sul.

#### Produto 2.4. Subsídios técnicos para as discussões sobre a agenda de desenvolvimento global pós-2015 produzidos e sistematizados

Esforços para a promoção do desenvolvimento têm de ser intensificados até 2015 e novas metas devem ser estabelecidas para o pós-2015. Apesar de ser um mosaico composto por compromissos globais, nacionais, estaduais, municipais e locais, a agenda de desenvolvimento global pós-2015 já está em discussão. A agenda de desenvolvimento global pós-2015 será, basicamente, definida por dois processos principais, os quais deverão ocorrer de forma paralela e complementar.

Este produto prevê a geração e disseminação de conhecimentos como apoio às discussões sobre a agenda de desenvolvimento global pós-2015, por meio de consultas entre os parceiros do Centro Rio+ e outros *stakeholders*, análises técnicas e outros instrumentos, de forma a gerar subsídios para o acompanhamento das discussões nos dois processos acima descritos.

#### Produto 2.5. Metodologia de sistematização de conhecimentos e arquivo, bem como de divulgação da documentação referente à realização da Rio+20 elaborada e testada

Este produto prevê o apoio a ações de sistematização e arquivo, bem como de posterior divulgação, de documentação (documentos físicos, arquivos eletrônicos, material audiovisual, etc.) referente à realização da Rio+20 de forma a manter a memória deste importante evento. Não apenas serão incentivadas ações para a preservação e memória da Conferência intergovernamental, mas todos os eventos relacionados à Rio+20, com a participação da sociedade civil e do empresariado, realizados fora do Riocentro

(Parque dos Atletas, Arena da Barra, Píer Mauá, etc.). Ademais, serão incentivadas ações de resgate da memória da Conferência das Nações Unidas para o Meio Ambiente e Desenvolvimento - Rio92.

➤ **Resultado 3. Fortalecimento da estratégia de compensação de emissões de gases de efeito estufa (GEE)**

Com o objetivo de garantir que a organização da Rio+20 observasse os pilares do desenvolvimento sustentável, o Comitê Nacional de Organização da Rio+20 (CNO Rio+20), contou com uma Coordenação de Sustentabilidade para identificar impactos ambientais da Conferência e propor atividades capazes de reduzi-los ou compensá-los.

Nesse contexto, as emissões de gases de efeito estufa da Rio+20 foram mensuradas, seguindo padrões cientificamente confiáveis, levando em consideração metodologias internacionalmente reconhecidas e respeitando as características nacionais. Durante a preparação e realização da Conferência, foram realizadas atividades de redução das emissões de GEE.

As emissões que não puderam ser reduzidas e que ocorreram em função da organização da Rio+20 - emissões decorrentes do consumo de combustíveis em equipamentos fixos e no transporte terrestre oficial, consumo de energia elétrica e disposição de resíduos sólidos nos principais locais da reunião - foram compensadas mediante o uso de "Reduções Certificadas de Emissão" (RCEs), provenientes de projetos brasileiros do Mecanismo de Desenvolvimento Limpo (MDL), estabelecido pelo Protocolo de Quioto da Convenção-Quadro das Nações Unidas sobre Mudança do Clima.

Além dessa iniciativa, o Governo brasileiro criou, em parceria com o PNUD Brasil e a Caixa Econômica Federal, uma ferramenta *on-line* que apresenta as emissões de GEE decorrentes das viagens aéreas ao Rio de Janeiro a partir das principais cidades do mundo e do Brasil, a fim de auxiliar os participantes da Rio+20 que quisessem compensá-las, de forma voluntária e individual, mediante doação correspondente das RCEs necessárias.

Nesse sentido, este resultado tem foco no desenvolvimento de uma estratégia voltada ao fortalecimento de metodologias e mecanismos voltados à compensação de emissões de gases de efeito estufa, especialmente no contexto de realização de grandes eventos.

Deve-se observar que este resultado, cujas ações terão caráter piloto, a fim de testar a metodologia a ser aprimorada, poderá no futuro, ser estruturado como um projeto em separado, dependendo da demanda para as ações de compensação voluntárias de emissões de gases de efeito estufa e dos parceiros envolvidos, considerando suas especificidades técnicas.



### Produto 3.1 Metodologia de mensuração e mitigação das emissões de gases de efeito estufa aplicada durante a Rio +20 sistematizada

Este produto tem foco na sistematização da metodologia de mensuração e mitigação das emissões de gases de efeito estufa aplicadas durante a Conferência Rio +20, possibilitando o aprendizado de lições e recomendações voltadas à sua eventual replicação.

No caso de replicação, este produto promoverá a realização de ações para a geração, sistematização e disseminação de conhecimentos com vistas a subsidiar inventários *ex-ante* e *ex-post* de emissões de gases de efeito estufa resultantes de atividades de entidades públicas e privadas, bem como de grandes eventos, os quais servirão como subsídios para as estratégias de conscientização pública e de mitigação dessas atividades. As emissões de gases de efeito estufa serão mensuradas seguindo padrões cientificamente confiáveis, levando em consideração metodologias internacionalmente reconhecidas e respeitando as características nacionais.

### Produto 3.2: Mecanismos voluntários de compensação de emissões de gases de efeito estufa resultantes de atividades de entidades públicas e privadas, bem como de grandes eventos, estruturados

Este produto promoverá a realização de estudos que apoiem a elaboração de mecanismos voluntários de compensação de emissões de gases de efeito estufa resultantes de atividades de entidades públicas e privadas, bem como de grandes eventos, com base na metodologia utilizada na Rio+20, de forma que seja replicada e disseminada como um legado da Conferência.

### Produto 3.3: Mecanismos voluntários de compensação individual de emissões de gases de efeito estufa estruturados

Este produto promoverá o desenvolvimento de mecanismos voluntários de compensação individual de emissões de gases de efeito estufa, com base na metodologia utilizada na Rio+20, de forma que seja replicada e disseminada como um legado da Conferência.

Além da iniciativa descrita no produto 3.2., o Governo brasileiro criou, em parceria com o PNUD Brasil e a Caixa Econômica Federal, uma ferramenta on-line que apresenta as emissões de GEE decorrentes das viagens aéreas ao Rio de Janeiro a partir das principais cidades do mundo e do Brasil, a fim de auxiliar os participantes da Rio+20 que quisessem compensá-las de forma voluntária e individual, mediante doação correspondente das RCEs necessárias. Estas outras RCEs também serão canceladas, garantindo a integridade ambiental da compensação.

#### ➤ **Resultado 4. Gestão eficiente do Projeto**

Os produtos previstos nesse resultado estão listados abaixo:

##### **Produto 4.1 Projeto monitorado, avaliado e intercâmbio de conhecimentos promovido**

Visando possibilitar o adequado monitoramento e avaliação do projeto, bem como estimular a identificação e disseminação de boas práticas desenvolvidas pelo projeto e o intercâmbio de conhecimentos, o projeto será devidamente monitorado e avaliado, bem como será promovido o intercâmbio de conhecimentos com outras iniciativas similares.

Considerando a importância e a complexidade da iniciativa, faz-se necessária a contratação, pelo PNUD, de uma equipe especializada para a gestão do projeto. Assim, a seleção e a contratação dessa equipe fazem parte da estratégia de implementação desse resultado. Ações voltadas ao monitoramento e avaliação do projeto, bem como à capacitação da equipe nas regras e procedimentos relacionados à gestão de projetos de cooperação técnica internacional também estão programadas.

Para a realização deste produto, o projeto prevê: capacitação da equipe para gestão do projeto; elaboração e implantação de estratégia de monitoramento e avaliação; realização de avaliação de resultados do projeto; sistematização e disseminação de boas práticas e lições aprendidas com o projeto; e troca de conhecimentos com experiências nacionais e internacionais similares a esta iniciativa.

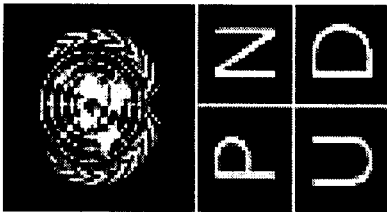
##### **Produto 4.2 Estruturação pelo PNUD de escritórios de gerenciamento do projeto em Brasília e no Rio de Janeiro**

Está prevista também nesse resultado a estruturação de dois escritórios de gerenciamento do projeto, um em Brasília e outro no Rio de Janeiro, que proporcionarão a infra-estrutura adequada ao desenvolvimento das ações previstas no projeto. A implantação dessa estrutura pelo PNUD justifica-se pela sazonalidade da demanda de estruturação do Centro Rio+, que não seria compatível com a disponibilização, pelo Governo, de infra-estrutura e equipes permanentes para essa finalidade.

**III. Matriz de Resultados e Recursos**

---

**Planos de Trabalho Anuais do Projeto – Planilha Orçamentária**



**MATRIZ DE RESULTADOS E RECURSOS**

<p><b>Outcome UNDAF</b> - Paradigma do Desenvolvimento Sustentável, da Economia Verde e do Trabalho Decente incorporado de maneira integrada ao Sistema de Políticas Públicas</p> <p><b>Resultado do UNDAF/CPD</b> - Capacidades para maior integração entre desenvolvimento sustentável e inclusão produtiva para redução da pobreza.</p> <p><b>Indicadores de Resultado como estabelecido na matriz de resultados e recursos do Documento de Programa para o País - DPP, incluindo marco zero (baseline) e metas:</b></p> <p><b>Indicadores:</b> a) Status da formulação da proposta de estratégia de baixo carbono nacional integrada com conceito DBERC; b) Número de novas iniciativas usando tecnologias sociais e de baixo carbono; c) Número de estudos sobre biodiversidade e agrobiodiversidade disseminados.</p> <p><b>Marco Zero (Baseline):</b> a) Não há estratégia nacional integrada de baixo carbono para o Desenvolvimento com Baixa Emissão e Resiliente ao Clima (DBERC) b) 02 iniciativas usando tecnologias sociais e de baixo carbono; c) Ao menos 05 estudos sobre biodiversidade e agro-biodiversidade não amplamente disseminados.</p> <p><b>Metas:</b> a) Apoio ao governo na elaboração da proposta de estratégia nacional de baixo carbono integrada com o conceito DBERC formulada; b) 04 iniciativas usando tecnologias sociais e de baixo carbono; c) Um total de 10 estudos sobre biodiversidade e agrobiodiversidade e amplamente disseminados.</p> <p><b>Estratégia de parcerias (escopo de atuação geográfica do projeto e articulação com seus diversos atores):</b> Os principais resultados do Projeto têm implementação, inicialmente, em âmbito nacional, mas considerando a vocação internacional do Centro Rio + (Resultados 1 e 2) e da Estratégia de Compensação de Emissões de Gases de Efeito Estufa (Resultado 3) haverá desdobramentos desses resultados em âmbito internacional, inclusive com envolvimento de parceiros em outros países.</p> <p><b>Identificação no Atlas (ATLAS ID) e Título do Projeto:</b> DAS 00073790 - Apoio à Implementação de Ações de Seguimento da Conferência das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável - Rio+20</p>
---

RESULTADOS ESPERADOS	PRODUTOS ESPERADOS	METAS DE PRODUTO	ATIVIDADES	INSUMOS	Valor estimado USD
<p><b>Resultado 1 (Output 1 - 00086442).</b>                      Centro Mundial para o Desenvolvimento Sustentável - Centro Rio+ estruturado, apoiado politicamente e financeiramente por um grupo sólido de parceiros no Brasil e no exterior</p>	<p><b>Produto 1.1</b> Concepção, objetivos, funções e linhas de atuação iniciais do Centro Rio+ definidos</p> <p>Indicador: Planejamento conceitual final do Centro definido e validado</p>	<p>Meta (Ano 1) Minuta de documento contendo concepção, objetivos e linhas de atuação do Centro</p> <p>Meta (Ano 2) Plano estratégico para o Centro elaborado e aprovado</p> <p>Meta (Ano 3) Linhas de atuação iniciais do centro detalhadas</p>	<p>1.1.1 Elaborar minuta de concepção, objetivos e linhas de atuação do Centro</p> <p>1.1.2 Debater e validar proposta junto a atores relevantes</p> <p>1.1.3 Consolidar comentários recebidos e elaborar versão final da proposta de concepção, objetivos e linhas de atuação do Centro</p>	<p>viagens, consultoria, subcontratos</p>	<p>54.891,00</p>
	<p><b>Produto 1.2</b> Arranjos de governança e de gestão do Centro Rio+ definidos</p> <p>Indicador: organograma e estratégia de funcionamento validados</p>	<p>Meta (Ano 1) Minuta de documento contendo arranjos de governança e gestão do Centro</p> <p>Metas (Ano 2) organograma e estratégia de funcionamento elaborados</p> <p>Meta (Ano 3) organograma e estratégia de funcionamento validados</p>	<p>1.2.1 Elaborar minuta de arranjos de governança e gestão do Centro</p> <p>1.2.2 Debater e validar proposta junto a atores relevantes</p> <p>1.2.3 Consolidar comentários recebidos e elaborar versão final da proposta de arranjo de governança e gestão</p>	<p>Subcontratos, consultoria, viagens</p>	<p>54.891,00</p>
	<p><b>Produto 1.3</b> Produção de ampla base de conhecimento sobre a dimensão social do desenvolvimento sustentável e sua intersecção com as dimensões econômica e ambiental</p> <p>Indicador: estudos gerados e divulgados</p>	<p>Meta (Ano 1) Pelo menos dois estudos realizados</p> <p>Meta (Ano 2) Pelo menos três estudos realizados</p> <p>Meta (Ano 3) Estudos divulgados</p>	<p>1.3.1 Realizar estudos sobre a dimensão social do Desenvolvimento Sustentável com ênfase na proteção social e inclusão produtiva, segurança alimentar e ambiental.</p> <p>1.3.2 Divulgar os estudos realizados, inclusive por meio de seminário</p>	<p>Subcontratos, consultoria, viagens</p>	<p>86.991,00</p>

<p><b>Resultado 1 (Output 1 - 00086442).</b>  <b>Centro Mundial para o Desenvolvimento Sustentável - Centro Rio+ estruturado, apoiado politicamente e financeiramente por um grupo sólido de parceiros no Brasil e no exterior</b></p>	<p><b>Produto 1.4 Estudos de alternativas para a definição futura de marco legal Centro Rio+ realizados</b></p>	<p>Meta (Ano 1) Estudos preliminares sobre futuro marco legal realizados  Meta (Ano 2) Proposta de marco legal elaborada  Meta (Ano 3) Proposta de marco legal validada</p>	<p>1.4.1 Elaborar minuta de marco legal para o Centro  1.4.2 Debater e validar proposta junto a atores relevantes  1.4.3 Consolidar comentários recebidos e elaborar versão final da proposta de marco legal</p>	<p>Subcontratos, consultoria</p>	<p>70.941,00</p>	
	<p>Indicador: marco legal aprovado</p>					
	<p><b>Produto 1.5 Estudos de alternativas para a definição futura dos mecanismos de financiamento realizados</b></p>	<p>Meta (Ano 1) Potenciais parceiros identificados e estudos preliminares de financiamento realizados  Meta (Ano 2) levantamento de necessidades de financiamento e potenciais parceiros realizado  Meta (Ano 3) plano de financiamento desenvolvido; parcerias estabelecidas estratégia de sustentabilidade financeira concebida</p>	<p>1.5.1 Realizar levantamento de necessidades de financiamento do Centro, assim como de potenciais parceiros/doadores  1.5.2 Elaborar plano de financiamento do Centro  1.5.3 Estabelecer parcerias voltadas ao financiamento do Centro  1.5.4 Desenvolver estratégia de sustentabilidade financeira do Centro</p>	<p>Subcontratos, consultoria, viagens</p>	<p>38.841,00</p>	
	<p>Indicadores: volume de recursos mobilizados para o Centro</p>					
	<p><b>Produto 1.6 Estratégia de comunicação e intercâmbio de conhecimentos definida no contexto da futura implantação do Centro Rio+</b></p>	<p>Meta (Ano 1) Estratégia de comunicação e intercâmbio de conhecimentos elaborada  Meta (Ano 2) Estratégia de comunicação e intercâmbio de conhecimentos validada  Meta (Ano 3) Plano de comunicação implementado; Ferramenta de intercâmbio de conhecimento desenvolvida</p>	<p>1.6.1 Estratégia de comunicação e intercâmbio de conhecimentos para o Centro desenvolvida  1.6.2 Estratégia discutida e validada junto a atores relevantes  1.6.3 Plano de comunicação elaborado e implementado  1.6.4 Ferramentas digitais relacionadas ao intercâmbio de conhecimentos desenvolvidas  1.7.1 Realizar levantamento de necessidades relacionadas a organização, orçamento e recursos humanos  1.7.2 Elaborar planejamento detalhado, a partir do levantamento realizado</p>	<p>Subcontratos, consultoria, equipamentos</p>	<p>277.900,40</p>	
	<p>Indicadores: percentual de cumprimento do planejamento</p>					
	<p><b>Produto 1.7 Propostas técnicas para a organização, o orçamento e os recursos humanos necessários ao futuro estabelecimento do Centro Rio+ elaboradas e submetidas aos parceiros</b></p>	<p>Meta (Ano 1) N/A  Meta (Ano 2) Levantamento realizado; proposta elaborada e discutida junto a parceiros  Meta (Ano 3) proposta validada</p>	<p>1.7.3 Discutir e validar plano</p>	<p>Subcontratos, consultoria</p>	<p>97.166,70</p>	
	<p>Indicadores: percentual de cumprimento do planejamento relativo a orçamento e "staffing"</p>					
	<p><b>Produto 1.8. Estratégia de mobilização de parceiros adicionais, no Brasil e no exterior, e relação com outros centros de relevância elaborada</b></p>	<p>Meta (Ano 1) estratégia de mobilização de parceiros elaborada  Meta (Ano 2) estratégia de mobilização de parceiros validada; parcerias estabelecidas  Metas (Ano 3) implementação da estratégia monitorada</p>	<p>1.8.1 Elaborar estratégia de mobilização de parceiros  1.8.2 Elaborar planejamento detalhado, a partir da estratégia definida  1.8.3 Discutir e validar plano  1.8.4 Monitorar implementação da estratégia</p>	<p>Subcontratos, consultoria, viagens</p>	<p>44.201,70</p>	
	<p>Indicadores: número de parcerias estabelecidas</p>					

Resultado 2 (Output 2 - 00086560). Ações iniciais do Centro desenvolvidas					
<b>Produto 2.1 Mecanismos de continuidade dos debates dos Diálogos sobre Desenvolvimento Sustentável implementados, em caráter piloto</b>  Indicadores: número de pessoas envolvidas nas atividades realizadas por meio da plataforma de diálogos	<b>Meta (Ano 1) Avaliação da implementação do mecanismo de diálogos realizada durante a Conferência Rio +20</b>	<b>2.1.1 Realizar avaliação do desenvolvimento do mecanismo de diálogos realizado durante a Conferência Rio +20</b>	Viagens, Consultoria, subcontratos	201.502,40	
	<b>Meta (Ano 2) Proposta de continuidade da implementação do mecanismo via Centro elaborada</b>	<b>2.1.2 Elaborar proposta de continuidade do mecanismo, por meio do Centro</b>			
<b>Produto 2.2 Consultas e mapeamento de ações iniciais, identificadas como prioritárias para o Centro Rio+, realizadas</b>  Indicadores: consultas e mapeamento realizados	<b>Meta (Ano 3) Atividades desenvolvida no âmbito da plataforma de diálogos monitoradas; estratégia de continuidade da implementação pós término do projeto desenvolvida</b>	<b>2.1.3 Acompanhar atividades realizadas no contexto do mecanismo de diálogos, em caráter piloto</b>	Subcontratos, equipamentos, aluguel, viagens	124.441,00	
	<b>Meta (Ano 1) Metodologia participativa para detalhamento das ações iniciais do Centro desenvolvida</b>	<b>2.1.4 Elaborar proposta de sustentabilidade para o mecanismo de diálogos, mesmo após o término do projeto</b>			
	<b>Meta (Ano 2) Processo de consulta realizado; levantamento de experiências nacionais/internacionais semelhantes realizado; planejamento de ações prioritárias realizado e validado</b>	<b>2.2.1 Estabelecer mecanismos de consulta para detalhamento das atividades iniciais do Centro</b>			
<b>Produto 2.3. Ações de geração e de disseminação de conhecimentos sobre as dimensões do desenvolvimento sustentável promovidas</b>  Indicadores: conhecimentos gerados e divulgados	<b>Meta (Ano 3) implementação do plano monitorada</b>	<b>2.2.2 Sistematizar resultado das consultas</b>	Consultoria, subcontratos, equipamentos, viagens	638.060,26	
	<b>Meta (Ano 1) Pelo menos dois estudos e/ou seminários realizados</b>	<b>2.2.3 Realizar levantamento de experiências de outros Centros semelhantes</b>			
<b>Produto 2.4. Subsídios técnicos para as discussões sobre a agenda de desenvolvimento global pós-2015 produzidos e sistematizados</b>  Indicador: número de documentos técnicos gerados e atores envolvidos no processo de discussão da agenda, por meio do Centro	<b>Meta (Ano 2) Pelo menos dois estudos e/ou seminários realizados</b>	<b>2.2.4 Revar/detalhar planejamento inicial de ações do Centro</b>	Viagens, Consultoria, subcontratos	514.755,60	
	<b>Meta (Ano 3) Pelo menos dois estudos e/ou seminários realizados</b>	<b>2.3.1 Definir plano de trabalho sobre as ações</b>			
	<b>Meta (Ano 1) plano de trabalho e metodologia definidos; estudos iniciais realizados</b>	<b>2.3.2 Realizar estudos e/ou seminários para geração de conhecimentos sobre as dimensões do desenvolvimento sustentável</b>			
<b>Produto 2.5. Metodologia de sistematização de conhecimentos e arquivo, bem como de divulgação, da documentação referente à realização da Rio+20 elaborada e testada</b>  Indicador: percentual das ações desenvolvidas no âmbito da conferência Rio +20 sistematizadas e disseminadas	<b>Meta (Ano 2) consultas e estudos realizados</b>	<b>2.3.3 Disseminar os conhecimentos gerados</b>	Viagens, Consultoria, subcontratos	96.835,00	
	<b>Meta (Ano 3) subsídios produzidos pelo Centro ao processo de discussão sistematizados e disseminados</b>	<b>2.4.1 Plano de trabalho e metodologia para a participação do Centro na construção da agenda de desenvolvimento global pós 2015 estabelecido</b>			
	<b>Meta (Ano 1) Estratégia para ações de sistematização definida</b>	<b>2.4.2 Consultas e estudos para elaboração de subsídios à agenda global pós 2015 realizados</b>			
	<b>Meta (Ano 2) Material sobre a conferência sistematizado</b>	<b>2.4.3 Sistemática de acompanhamento das discussões sobre a agenda de desenvolvimento global desenvolvida</b>			
	<b>Meta (Ano 3) Estratégia para ações de sistematização definida</b>	<b>2.4.4 Consultas e estudos para elaboração de subsídios à agenda global pós 2015 realizados</b>			
	<b>Meta (Ano 1) Material sobre a conferência sistematizado</b>	<b>2.4.5 Estratégia para estabelecimento de processo de memória/legado da Conferência Rio +20 e Eco 92 concebida</b>			
	<b>Meta (Ano 2) Material sobre a conferência sistematizado</b>	<b>2.4.6 Material referente às conferências sistematizado</b>			
	<b>Meta (Ano 3) Material sobre a conferência sistematizado</b>	<b>2.5.3 Material sobre as Conferências disseminado</b>			

<b>Resultado 3 (Output 3 - 00086561). Fortalecimento da estratégia de compensação de emissões de gases de efeito estufa (GEE)</b>	<b>Produto 3.1 Metodologia de mensuração e mitigação das emissões de gases de efeito estufa aplicada durante a Rio +20 sistemática</b>	<b>Meta (Ano 1) N/A</b>	<b>3.1.1 Realizar avaliação do desenvolvimento da metodologia durante a Conferência Rio +20</b>	Viagens, Consultoria, subcontratos	49.220,00
		Metas (Ano 2) termo de referência para a avaliação desenvolvido; relatório de sistemática da metodologia elaborado	<b>3.1.2 Disseminar e validar a avaliação junto a atores relevantes</b>		
		Metas (Ano 3) avaliação realizada e validada.	<b>3.1.3 Elaborar relatório de sistematização da metodologia aplicada durante a Conferência</b>		
	<b>Produto 3.2 Mecanismos voluntários de compensação de emissões de gases de efeito estufa resultantes de atividades de entidades públicas e privadas, bem como de grandes eventos, estruturados</b>	<b>Meta (Ano 1) Proposta de novas aplicações do mecanismo identificadas</b>	<b>3.2.1 Rever resultados da avaliação da aplicação do mecanismo durante a Conferência</b>	Viagens, Consultoria, subcontratos	94.160,00
		Meta (Ano 2) Proposta de novas aplicações do mecanismo elaborada e validada	<b>3.2.2 Elaborar proposta de novas aplicações do mecanismo - com foco em entidades públicas, privadas e grandes eventos - a partir dos resultados da avaliação</b>		
		Meta (Ano 3) Iniciativas piloto de novas aplicações do mecanismo desenvolvidas	<b>3.2.3 Disseminar e validar proposta junto a atores relevantes</b>		
	<b>Produto 3.3 Mecanismos voluntários de compensação individual de emissões de gases de efeito estufa estruturados</b>	<b>Meta (Ano 1) N/A</b>	<b>3.3.1 Rever resultados da avaliação da aplicação do mecanismo durante a Conferência</b>	Viagens, Consultoria, subcontratos	94.160,00
		Meta (Ano 2) Proposta de novas aplicações do mecanismo elaborada e validada	<b>3.3.2 Elaborar proposta de novas aplicações do mecanismo - com foco em compensação individual - a partir dos resultados da avaliação</b>		
		Meta (Ano 3) Iniciativas piloto de novas aplicações do mecanismo desenvolvidas	<b>3.3.3 Disseminar e validar proposta junto a atores relevantes</b>		
	<b>Produto 3.4 Mecanismos voluntários de compensação individual de emissões de gases de efeito estufa estruturados</b>	<b>Meta (Ano 1) N/A</b>	<b>3.4.1 Rever resultados da avaliação da aplicação do mecanismo durante a Conferência</b>	Viagens, Consultoria, subcontratos	94.160,00
		Meta (Ano 2) Proposta de novas aplicações do mecanismo elaborada e validada	<b>3.4.2 Elaborar proposta de novas aplicações do mecanismo - com foco em compensação individual - a partir dos resultados da avaliação</b>		
		Meta (Ano 3) Iniciativas piloto de novas aplicações do mecanismo desenvolvidas	<b>3.4.3 Disseminar e validar proposta junto a atores relevantes</b>		

Resultado 4 (Output 4 - 00086562). Gestão eficiente do Projeto							
Produto 4.1 Projeto monitorado, avaliado e intercâmbio de conhecimentos promovido	Meta (Ano 1) Equipe selecionada e contratada; equipe capacitada para gestão do projeto.	Meta (Ano 2) ações de monitoramento do projeto desenvolvidas	4.1.1 Selecionar e contratar equipe	Viagens, Consultoria, subcontratos	614.180,00		
	Meta (Ano 3) ações de monitoramento do projeto desenvolvidas; avaliação final do projeto realizada	4.1.2 Capacitar equipe para gestão do projeto 4.1.3 Elaborar e implantar estratégia de monitoramento e avaliação 4.1.4 Realizar ações de monitoramento do projeto 4.1.5 elaborar relatório final do projeto 4.1.6 auditoria do projeto					
Indicador: percentual de cumprimento do plano de trabalho do projeto	Meta (ano 1) Plano de implantação dos escritórios elaborado; escritório (sede provisória) do Rio de Janeiro implantado	Meta (ano 2) escritório de Brasília implantado e escritório do Rio de Janeiro em funcionamento	4.2.1 Elaborar plano de implantação dos escritórios de gerenciamento 4.2.2 Elaborar termos de referência para implantação dos escritórios 4.2.3 Fimar contratos relacionados à infraestrutura dos escritórios	Viagens, Consultoria, subcontratos	481.232,50		
	Meta (Ano 3) escritórios em funcionamento						
Produto 4.2 Estruturação pelo PNUD de escritórios de gerenciamento do projeto estruturados em Brasília e no Rio de Janeiro	Meta (Ano 1) Plano de estruturação desenvolvido	Meta (Ano 2) Plano de estruturação implementado	4.3.1 Realizar levantamento de necessidades para estruturação física do Centro 4.3.2 Elaborar planejamento detalhado, a partir do levantamento realizado 4.3.3 Discutir e validar plano 4.3.4 elaborar termos de referência para contratação de serviços/equipamentos relacionados à estruturação do Centro 4.3.5 contratar empresas prestadoras de serviço 4.3.6 monitorar execução do plano de estruturação	Subcontratos, consultoria, equipamentos	865.630,00		
	Meta (Ano 3) Estrutura física inicial do Centro em funcionamento.						
Indicadores: percentual de cumprimento do planejamento de estruturação do Centro							
				Subtotal Projeto		4.205.608,00	
				GMS		294.392,56	





Resultado 1 (Output 1 - 00086442).  
 Centro Mundial para o Desenvolvimento Sustentável - Centro Rio+ estruturado, apoiado politicamente e financeiramente por um grupo sólido de parceiros no Brasil e no exterior

Produto 1.6 Estratégia de comunicação e intercâmbio de conhecimentos definida no contexto da futura implantação do Centro Rio+	1.6.1 Estratégia de comunicação e intercâmbio de conhecimentos para o Centro desenvolvida	X	X	X				71400 - Contratos de Serviços - Individuais	52.800,00
	1.6.2 Estratégia discutida e validada junto a atores relevantes	X	X	X				71600 - Viagens	9.792,00
	1.6.3 Plano de comunicação elaborado e implementado		X	X				72100 - Serviços Contratados - Empresas	51.000,00
								74200 - Custos de Produções de Audio-Visuais e Impressões	30.000,00
	1.6.4 Ferramentas digitais relacionadas ao intercâmbio de conhecimentos desenvolvidas	X	X	X				75100 - GMS	10.051,44
<b>Subtotal</b>									<b>153.643,44</b>
Produto 1.7 Propostas técnicas para a organização, o orçamento e os recursos humanos necessários ao futuro funcionamento do Centro Rio+ elaboradas e submetidas aos parceiros	1.7.1 Realizar levantamento de necessidades relacionadas a organização, orçamento e staffing	X	X	X				71400 - Contratos de Serviços - Individuais	18.000,00
	1.7.2 Elaborar planejamento detalhado, a partir do levantamento realizado			X				71600 - Viagens	6.486,00
	1.7.3 Discutir e validar plano			X				75100 - GMS	1.714,02
	<b>Subtotal</b>								<b>26.200,02</b>
Produto 1.8. Estratégia de mobilização de parceiros adicionais, no Brasil e no exterior, e relação com outros centros de relevância elaborada	1.8.1 Elaborar estratégia de outreach	X	X	X				71400 - Contratos de Serviços - Individuais	18.000,00
	1.8.2 Elaborar planejamento detalhado, a partir da estratégia definida			X				71600 - Viagens	6.786,00
	1.8.3 Discutir e validar plano			X					
	1.8.4 Monitorar implementação da estratégia			X				75100 - GMS	1.735,02
<b>Subtotal</b>									<b>26.521,02</b>





RESULTADOS ESPERADOS	PRODUTOS ESPERADOS	ATIVIDADES INDICATIVAS	Cronograma 2013				Insumos	Doador	Agência Implement	Contas Contábeis	Orçamento USD	
			1 Trim	2 Trim	3 Trim	4 Trim						
Resultado 4 (Output 4 - 00086562). Gestão eficiente do Projeto	Produto 4.1 Projeto monitorado, avaliado e intercâmbio de conhecimentos promovido	4.1.1 Selecionar e contratar equipe		X	X	X			61200 - Gestão e Monitoramento do Projeto	72.000,00		
		4.1.2 Capacitar equipe para gestão do projeto		X	X	X			71400 - Contratos de Serviços - Individuais	114.000,00		
		4.1.3 Elaborar e implantar estratégia de monitoramento e avaliação		X	X	X		11999 - PNUD/DAS	001981 - PNUD	71600 - Viagens	8.000,00	
		4.1.4 realizar ações de monitoramento do projeto		X	X	X				72100 - Serviços Contratados - Empresas	0,00	
	Subtotal								75100 - GMS	13.580,00		
	Subtotal									207.580,00		
Resultado 4 (Output 4 - 00086562). Gestão eficiente do Projeto	Produto 4.2 Estruturação pelo PNUD dos escritórios de gerenciamento do projeto em Brasília e no Rio de Janeiro	4.2.1 Elaborar plano de implantação dos escritórios de gerenciamento		X	X				71400 - Contratos de Serviços - Individuais	60.000,00		
		4.2.2 Elaborar termos de referência para implantação dos escritórios		X	X	X		11999 - PNUD/DAS	001981 - PNUD	71600 - Viagens	27.375,00	
		4.2.3 Firmar contratos relacionados à infraestrutura dos escritórios		X	X	X				72100 - Serviços Contratados - Empresas	107.500,00	
		Subtotal							75100 - GMS	13.641,25		
		Subtotal								208.516,25		
	Produto 4.3 Estruturação física inicial do Centro Rio+ planejada e implantada pelo PNUD	4.3.1 Realizar levantamento de necessidades de estruturação física do Centro		X	X	X				71400 - Contratos de Serviços - Individuais	24.000,00	
			4.3.2 Elaborar planejamento detalhado, a partir do levantamento realizado		X	X	X				71600 - Viagens	30.000,00
			4.3.3 Discutir e validar plano			X	X				72100 - Serviços Contratados - Empresas	70.000,00
		4.3.4 Elaborar termos de referência para contratação de serviços/equipamentos relacionados à estruturação do Centro			X	X	X				72200 - Equipamento e Mobiliário	100.000,00
											72300 - Materiais e Bens	20.000,00
				X	X	X				72400 - Eqm. de Comunicação e Eqm. Audio-Visual	40.000,00	
								11999 - PNUD/DAS	001981 - PNUD	72500 - Suprimentos	10.000,00	
4.3.5 Contratar empresas prestadoras de serviço										72800 - Equipamentos TI	150.000,00	
				X	X	X				73100 - Aluguel e Manutenção - Instalações	25.000,00	
										73400 - Aluguel e Manutenção de Outros Equipamentos	10.000,00	
4.3.6 Monitorar execução do plano de estruturação									74200 - Custos de Produções de Audio-Visuais e Impressões	10.000,00		
			X	X	X				BA 004 - Veículos	50.000,00		
	Subtotal								75100 - GMS	37.730,00		
	Subtotal									576.730,00		
Subtotal Projeto										2.138.398,00		
GMS										149.687,86		



**Resultado 1 (Output 1 - 00086442).  
Centro Mundial para o Desenvolvimento Sustentável - Centro Rio+ estruturado, apoiado politicamente e financeiramente por um grupo sólido de parceiros no Brasil e no exterior**

Produto 1.6 Estratégia de comunicação e intercâmbio de conhecimentos definida no contexto da futura implantação do Centro Rio+	1.6.1 Estratégia de comunicação e intercâmbio de conhecimentos para o Centro desenvolvida	X	X	X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	001981 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços - Individuais	52.800,00
	1.6.2 Estratégia discutida e validada junto a atores relevantes	X	X	X	X	X				71600 - Viagens	4.896,00
	1.6.3 Plano de comunicação elaborado e implementado	X	X	X	X	X				72100 - Serviços Contratados - Empresas	25.500,00
	1.6.4 Ferramentas digitais relacionadas ao intercâmbio de conhecimentos desenvolvidas	X	X	X	X	X				74200 - Custos de Produções de Audio-Visuais e Impressões	10.000,00
<b>Subtotal</b>											<b>99.719,72</b>
Produto 1.7 Propostas técnicas para a organização, o orçamento e os recursos humanos necessários ao futuro estabelecimento do Centro Rio+ elaboradas e submetidas aos parceiros	1.7.1 Realizar levantamento de necessidades relacionadas a organização, orçamento e staffing	X					11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	001981 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços - Individuais	9.000,00
	1.7.2 Elaborar planejamento detalhado, a partir do levantamento realizado	X	X	X	X	X				71600 - Viagens	3.243,00
	1.7.3 Discutir e validar plano					X				75100 - GMS	857,01
	<b>Subtotal</b>										
Produto 1.8. Estratégia de mobilização de parceiros adicionais, no Brasil e no exterior, e relação com outros centros de relevância elaborada	1.8.1 Elaborar estratégia de outreach						11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	001981 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços - Individuais	9.000,00
	1.8.2 Elaborar planejamento detalhado, a partir da estratégia definida	X	X	X	X	X				71600 - Viagens	3.393,00
	1.8.3 Discutir e validar plano	X	X	X	X	X					
	1.8.4 Monitorar implementação da estratégia	X	X	X	X	X				75100 - GMS	867,51
<b>Subtotal</b>											<b>13.260,51</b>

RESULTADOS ESPERADOS	PRODUTOS ESPERADOS	ATIVIDADES INDICATIVAS	Cronograma 2014				Insumos	Doador	Agência Implementadora	Contas Contábeis	Orçamento USD
			1 Trim	2 Trim	3 Trim	4 Trim					
Resultado 2 (Output 2 - 00086560). Ações iniciais do Centro desenvolvíveis	Produto 2.1 Mecanismos de continuidade dos debates dos Diálogos sobre Desenvolvimento Sustentável implementados, em caráter piloto	2.1.2 Elaborar proposta de continuidade do mecanismo, por meio do Centro	X	X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços Individuais 71600 - Viagens	21.600,00 4.896,00	
		2.1.3 Acompanhar atividades realizadas no contexto do mecanismo de diálogos	X	X	X	X			72100 - Serviços Contratados - Empresas 75100 - GMS	30.000,00 3.954,72	
	<b>Subtotal</b>									<b>60.450,72</b>	
		Produto 2.2 Consultas e mapeamento de ações iniciais, identificadas como prioritárias para o Centro Rior, realizados	2.2.1 Estabelecer mecanismos de consulta para detalhamento das atividades iniciais do Centro	X	X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços Individuais	18.000,00
			2.2.2 Sistematizar resultado das consultas	X	X	X	X			71600 - Viagens	1.890,00
			2.2.3 Realizar levantamento de experiências de outros Centros	X	X	X	X			72100 - Serviços Contratados - Empresas	15.000,00
			2.2.4 Rever/detalhar planejamento inicial de ações do Centro	X	X	X	X			75100 - GMS	2.442,30
	<b>Subtotal</b>										<b>37.332,30</b>
		Produto 2.3. Ações de geração e de disseminação de conhecimentos sobre as dimensões do desenvolvimento sustentável promovidas	2.3.1 Definir plano de trabalho sobre as ações	X	X	X	X			71400 - Contratos de Serviços Individuais	36.000,00
			2.3.2 Realizar estudos e/ou seminários para geração de conhecimentos sobre as dimensões do desenvolvimento sustentável	X	X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	71600 - Viagens	30.030,00
			2.3.3 Disseminar os conhecimentos gerados	X	X	X	X			72100 - Serviços Contratados - Empresas 75100 - GMS	112.865,40 12.522,68
	<b>Subtotal</b>										<b>191.418,08</b>
		Produto 2.4. Subsídios técnicos para as discussões sobre a agenda de desenvolvimento global pós-2015 produzidos e sistematizados	2.4.1 plano de trabalho e metodologia para a participação do Centro na construção da agenda de desenvolvimento global pós 2015 estabelecido		X					71400 - Contratos de Serviços Individuais	36.000,00
			2.4.2 Consultas e estudos para elaboração de subsídios à agenda global pós 2015 realizados	X	X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	71600 - Viagens	18.324,00
			2.4.3 Sistemática de acompanhamento das discussões sobre a agenda de desenvolvimento global desenvolvida	X	X	X	X			72100 - Serviços Contratados - Empresas 75100 - GMS	90.000,00 10.102,68
<b>Subtotal</b>										<b>164.426,68</b>	
	Produto 2.5. Metodologias de sistematização de conhecimento e arquivo, bem como de divulgação, da documentação referente à realização da Rior+20 elaborada e testada	2.5.2 Material referente às conferências sistematizado	X	X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços Individuais 71600 - Viagens 72100 - Serviços Contratados - Empresas 75100 - GMS	9.000,00 3.150,00 15.000,00 1.900,50	
<b>Subtotal</b>										<b>29.050,50</b>	



RESULTADOS ESPERADOS	PRODUTOS ESPERADOS	ATIVIDADES INDICATIVAS	Cronograma 2014				Insumos	Doador	Agência Implementadora	Contas Contábeis	Orçamento USD
			1 Trim	2 Trim	3 Trim	4 Trim					
Resultado 3 (Output 3 - 00086567) Fortalecimento da estratégia de compensação de emissões de gases de efeito estufa (GEE)	Produto 3.1 Metodologia de mensuração e mitigação das emissões de gases de efeito estufa aplicada durante a Rio +20 sistematizada	3.1.2 Disseminar e validar a avaliação junto a atores relevantes	X	X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços - Individuais 71600 - Viagens 72100 - Serviços Contratados - Empresas 75100 - GMS	10.800,00 3.000,00 0,00 966,00	
	<b>Subtotal</b>									<b>14.766,00</b>	
	Produto 3.2 Mecanismos voluntários de compensação de emissões de gases de efeito estufa resultantes de atividades de entidades públicas e privadas, bem como de grandes eventos, estruturados	3.2.2 Elaborar proposta de novas aplicações do mecanismo - com foco em entidades públicas, privadas e grandes eventos - a partir dos resultados da avaliação	X	X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços - Individuais	21.600,00	
			X	X	X	X					
			X	X	X	X					
			X	X	X	X					
	<b>Subtotal</b>									<b>4.800,00</b>	
	Produto 3.3 Mecanismos voluntários de compensação individual de emissões de gases de efeito estufa estruturados	3.3.2 Elaborar proposta de novas aplicações do mecanismo - com foco em compensação individual - , a partir dos resultados da avaliação	X	X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços - Individuais	21.600,00	
			X	X	X	X					
			X	X	X	X					
			X	X	X	X					
	<b>Subtotal</b>									<b>4.800,00</b>	
	Produto 3.4 Desenvolver iniciativas piloto de novas aplicações do mecanismo	3.4.4 Desenvolver iniciativas piloto de novas aplicações do mecanismo	X	X	X	X					
X			X	X	X						
X			X	X	X						
X			X	X	X						
<b>Subtotal</b>									<b>1.848,00</b>		
										<b>28.248,00</b>	

RESULTADOS ESPERADOS	PRODUTOS ESPERADOS	ATIVIDADES INDICATIVAS	Cronograma 2014				Insumos	Doador	Agência Implementadora	Contas Contábeis	Orçamento USD	
			1 Trim	2 Trim	3 Trim	4 Trim						
Resultado 4 (Output 4 - 00086562). Gestão eficiente do Projeto	Produto 4.1 Projeto monitorado, avaliado e intercâmbio de conhecimentos promovido	4.1.1 Selecionar e contratar equipe	X	X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	001981 - PNUD	61200 - Gestão e Monitoramento do Projeto	72.000,00	
		4.1.2 Capacitar equipe para gestão do projeto	X	X	X	X				71400 - Contratos de Serviços - Individuais	114.000,00	
		4.1.3 Elaborar e implantar estratégia de monitoramento e avaliação	X	X	X	X				71600 - Viagens	4.800,00	
		4.1.4 realizar ações de monitoramento do projeto	X	X	X	X				72100 - Serviços Contratados - Empresas	0,00	
	Subtotal										13.356,00	
	Produto 4.2 Estruturação pelo PNUD dos escritórios de gerenciamento do projeto em Brasília e no Rio de Janeiro	Subtotal	4.2.2 Elaborar termos de referência para implantação dos escritórios	X	X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	001981 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços - Individuais	60.000,00
			4.2.3 Firmar contratos relacionados à infra-estrutura dos escritórios	X	X	X	X				71600 - Viagens	16.425,00
			4.3.1 Realizar levantamento de necessidades de estruturação física do Centro	X	X	X	X				72100 - Serviços Contratados - Empresas	64.500,00
			4.3.2 Elaborar planejamento detalhado, a partir do levantamento realizado	X	X	X	X				75100 - GMS	9.864,75
	Subtotal										150.789,75	
Produto 4.3 Estruturação física inicial do Centro Rio+ planejada e implantada pelo PNUD	Subtotal	4.3.3 Discutir e validar plano		X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	001981 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços - Individuais	24.000,00	
		4.3.4 Elaborar termos de referência para contratação de serviços/equipamentos relacionados à estruturação do Centro		X	X	X				71600 - Viagens	12.600,00	
		4.3.5 Contratar empresas prestadoras de serviço		X	X	X				72100 - Serviços Contratados - Empresas	30.000,00	
		4.3.6 Monitorar execução do plano de estruturação		X	X	X				72200 - Equipamento e Mobiliário	0,00	
				X	X	X				72300 - Materiais e Bens	20.000,00	
				X	X	X				72400 - Eqpm. de Comunicação e Eqpm. Audio-Visual	20.000,00	
				X	X	X				72500 - Suprimentos	10.000,00	
				X	X	X				72800 - Equipamentos TI	0,00	
				X	X	X				73100 - Aluguel e Manutenção - Instalações	15.000,00	
				X	X	X				73400 - Aluguel e Manutenção de Outros Equipamentos	10.000,00	
		X	X	X	74200 - Custos de Produções de Audio-Visuais e Impressões	10.000,00						
		X	X	X	75100 - GMS	10.612,00						
										162.212,00		
Subtotal										1.213.852,40		
Subtotal Projeto										84.969,67		
										GMS		









RESULTADOS ESPERADOS	PRODUTOS ESPERADOS	ATIVIDADES INDICATIVAS	Cronograma 2015				Insumos	Doador	Agência Implementadora	Contas Contábeis	Orçamento USD	
			1 Trim	2 Trim	3 Trim	4 Trim						
Resultado 4 (Output 4 - 00086562). Gestão eficiente do Projeto	Produto 4.1 Projeto monitorado, avaliado e intercâmbio de conhecimentos promovido	4.1.1 Selecionar e contratar equipe	X	X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	001981 - PNUD	61200 - Gestão e Monitoramento do Projeto	72.000,00	
		4.1.2 Capacitar equipe para gestão do projeto	X	X	X	X				71400 - Contratos de Serviços - Individuais	114.000,00	
		4.1.3 Elaborar e implantar estratégia de monitoramento e avaliação	X	X	X	X				71600 - Viagens	3.200,00	
		4.1.4 realizar ações de monitoramento do projeto	X	X	X	X				72100 - Serviços Contratados - Empresas	0,00	
		4.1.5 Elaborar relatório final do projeto			X	X				75100 - GMS	13.244,00	
		4.1.6 Auditoria do projeto				X					202.444,00	
	Produto 4.2 Estruturação dos escritórios de gerenciamento do projeto em Brasília e no Rio de Janeiro	Subtotal	4.2.2 Elaborar termos de referência para implantação dos escritórios	X	X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	001981 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços - Individuais	60.000,00
			4.2.3 Firmar contratos relacionados à infra-estrutura dos escritórios	X	X	X	X				71600 - Viagens	10.950,00
			4.3.1 Realizar levantamento de necessidades de estruturação física do Centro		X	X	X				72100 - Serviços Contratados - Empresas	43.000,00
			4.3.2 Elaborar planejamento detalhado, a partir do levantamento realizado		X	X	X				75100 - GMS	7.976,50
			4.3.3 Discutir e validar plano			X	X					121.926,50
			4.3.4 Elaborar termos de referência para contratação de serviços/equipamentos relacionados à estruturação do Centro		X	X	X					24.000,00
	Produto 4.3 Estruturação física inicial do Centro Rio+ planejada e implantada pelo PNUD	Subtotal	4.3.5 Contratar empresas prestadoras de serviço		X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	001981 - PNUD	71600 - Viagens	9.400,00
			4.3.6 Monitorar execução do plano de estruturação		X	X	X				72100 - Serviços Contratados - Empresas	0,00
											72200 - Equipamento e Mobiliário	0,00
					X	X	X				72300 - Materiais e Bens	20.000,00
							72400 - Eqpm. de Comunicação e Eqpm. Audio-Visual				20.000,00	
							72500 - Suprimentos				10.000,00	
Subtotal	Subtotal			X	X	X	11999 - PNUD/DAS	00012 - PNUD	001981 - PNUD	72800 - Equipamentos TI	0,00	
				X	X	X				73100 - Aluguel e Manutenção - Instalações	15.000,00	
				X	X	X				73400 - Aluguel e Manutenção de Outros Equipamentos	10.000,00	
										74200 - Custos de Produções de Audio-Visuais e Impressões	10.000,00	
				X	X	X				75100 - GMS	8.288,00	
											126.688,00	
Subtotal Projeto											853.357,60	
GMS											59.735,03	

Orçamento do Projeto por Resultado

Resultados do Projeto	Fonte de Financiamento	Agência Implementadora	Conta/Contábil	Orçamento Total (US\$)	Orçamento 2013 (US\$)	Orçamento 2014 (US\$)	Orçamento 2015 (US\$)			
Resultado 1 (Output 1 - 00086442). Estrutura do Centro Mundial para o Desenvolvimento Sustentável - Centro Rio+ definida e apoiada politicamente e financeiramente por um grupo sólido de parceiros no Brasil e no exterior	11999 - PNUD/DAS	001981 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços - Individuais	393.400,00	194.300,00	134.800,00	64.300,00			
			71600 - Viagens	69.940,00	41.964,00	22.872,00	5.104,00			
			72100 - Serviços Contratados - Empresas	165.000,00	97.000,00	54.500,00	13.500,00			
			74200 - Custos de Produções de Audio-Visuais e Impressões	50.000,00	30.000,00	10.000,00	10.000,00			
			75100 - GMS	47.483,80	25.428,48	15.552,04	6.503,28			
<b>Subtotal - Resultado 1</b>				<b>725.824</b>	<b>398.692</b>	<b>237.724</b>	<b>99.407</b>			
Resultado 2 (Output 2 - 00086560). Instrumentos e metodologias necessários para a implantação do Centro Rio+, elaborados, testados e validados	11999 - PNUD/DAS	001981 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços - Individuais	402.000,00	201.000,00	120.600,00	80.400,00			
			71600 - Viagens	194.300,00	97.150,00	58.290,00	38.860,00			
			72100 - Serviços Contratados - Empresas	876.218,00	438.109,00	262.865,40	175.243,60			
			75100 - GMS	103.076,26	51.538,13	30.922,88	20.615,25			
			<b>Subtotal - Resultado 2</b>				<b>1.575.594</b>	<b>787.797</b>	<b>472.678</b>	<b>315.119</b>
Resultado 3 (Output 3 - 00086561). Fortalecimento da estratégia de compensação de emissões de gases de efeito estufa (GEE)	11999 - PNUD/DAS	001981 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços - Individuais	180.000,00	90.000,00	54.000,00	36.000,00			
			71600 - Viagens	42.000,00	21.000,00	12.600,00	8.400,00			
			75100 - GMS	15.540,00	7.770,00	4.662,00	3.108,00			
			<b>Subtotal - Resultado 3</b>				<b>237.540</b>	<b>118.770</b>	<b>71.262</b>	<b>47.508</b>
			61200 - Gestão e Monitoramento do Projeto - PF				216.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00
Resultado 4 (Output 4 - 00086562). Gestão eficiente do Projeto	11999 - PNUD/DAS	001981 - PNUD	71400 - Contratos de Serviços - Individuais	594.000,00	198.000,00	198.000,00	198.000,00			
			71600 - Viagens	122.750,00	65.375,00	33.825,00	23.550,00			
			72100 - Serviços Contratados - Empresas	315.000,00	177.500,00	94.500,00	43.000,00			
			72200 - Equipamentos e Mobiliário	100.000,00	100.000,00	-	-			
			72300 - Materiais e Bens	60.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00			
			72400 - Eqpm. de Comunicação e Eqpm. Audio-Visual	80.000,00	40.000,00	20.000,00	20.000,00			
			72500 - Suprimentos	30.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00			
			72800 - Equipamentos TI	150.000,00	150.000,00	-	-			
			73100 - Aluguel e Manutenção - Instalações	55.000,00	25.000,00	15.000,00	15.000,00			
			73400 - Aluguel e Manutenção de Outros Equipamentos	30.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00			
			74200 - Custos de Produções de Audio-Visuais e Impressões	30.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00			
			BA004 - Veículos	50.000,00	50.000,00	-	-			
			75100 - GMS	128.292,50	64.951,25	33.832,75	29.508,50			
<b>Subtotal - Resultado 4</b>				<b>1.961.043</b>	<b>992.826</b>	<b>517.158</b>	<b>451.059</b>			
<b>Total</b>				<b>4.500.001</b>	<b>2.298.086</b>	<b>1.298.822</b>	<b>813.093</b>			





**Annual Work Plan**

Brazil - Brasilia

Project: 00073790

Project Title: Rio+ Center: Rio+20 Follow up Actions

Year: 2013

Report Date: 6/18/2013

UNDP - BRASIL

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00086442 1. Rio+ Establish Rio+ Centre	Produto 1.1 Strategy	6/5/13	31/12/13	UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	3,780.00
				UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	27,000.00
				UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	2,154.60
	Produto 1.2 Governance arr	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	27,000.00
				UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	3,780.00
				UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	2,154.60
	Produto 1.3 Sust.Dev. aspec	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	3,150.00
				UNDP	11999	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	25,000.00
				UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	2,845.50
	Produto 1.4 Legal framework	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	12,500.00
				UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	21,000.00
				UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	3,248.70
	Produto 1.5 Financing mech	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	21,000.00
				UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	4,410.00
				UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	3,780.00
	Produto 1.6 Communication	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	18,000.00
				UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	1,524.60
				UNDP	11999	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	51,000.00
Produto 1.7 Technical propo	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	9,792.00	
			UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	7,951.44	
			UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	52,800.00	
Produto 1.8 Mobilize partner	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	18,000.00	
			UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	3,814.02	
			UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	6,486.00	
<b>TOTAL</b>									<b>388,692.48</b>



## Annual Work Plan

Brazil - Brasilia

Project: 00073790

Project Title: Rio+ Center: Rio+20 Follow up Actions

Year: 2013

Report Date: 6/18/2013

UNDP - BRASIL

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget								
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$					
00086560 2. Rio+: Initial actions	Produto 2.1 Sust.Dev.Dialog	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	36,000.00				
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	6,591.20				
					11999	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	50,000.00				
	Produto 2.2 Initial actions	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	8,160.00				
					11999	UNDP	72600	Grants	0.00				
					11999	UNDP	71600	Travel	3,150.00				
	Produto 2.3 Knowlegde disse	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	25,000.00				
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	30,000.00				
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	4,070.50				
	Produto 2.4 techn informatio	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	188,109.00				
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	60,000.00				
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	20,871.13				
	Produto 2.5 System. knowles	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	50,050.00				
					11999	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	150,000.00				
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	60,000.00				
TOTAL					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	30,540.00				
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	16,837.80				
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	3,167.50				
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	15,000.00				
					11999	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	25,000.00				
					11999	UNDP	71600	Travel	5,250.00				
					<b>787,797.13</b>								
					00086561 3. Rio+: GHG offset emissions	Produto 3.1 Rio+20 GHG en	6/5/13	31/12/15	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	18,000.00
									11999	UNDP	71600	Travel	5,000.00
									11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	1,610.00
					Produto 3.2 Institutional GHG	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	36,000.00
									11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	3,080.00
									11999	UNDP	71600	Travel	8,000.00
					Produto 3.3 Individual GHG	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	8,000.00
11999	UNDP	71600	Travel	8,000.00									



**Annual Work Plan**

Brazil - Brasilia

Project: 00073790

Project Title: Rio+ Center: Rio+20 Follow up Actions

Year: 2013

Report Date: 6/18/2013

CONFIDENTIAL  
UNDP - BRASIL

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget			
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$
	Produto 3.3 Individual GHG	6/5/13	31/12/15	UNDP	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	36,000.00
				UNDP	UNDP	75100	Facilities & Administration	3,080.00
<b>TOTAL</b>								<b>118,770.00</b>
00086562	4. Rio+: Management	6/5/13	31/12/15	UNDP	UNDP	75100	Facilities & Administration	13,580.00
				UNDP	UNDP	61200	Salaries Costs - GS Staff	72,000.00
				UNDP	UNDP	71600	Travel	8,000.00
				UNDP	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	114,000.00
	Produto 4.2 Rio+Centre Offi	6/5/13	31/12/15	UNDP	UNDP	71600	Travel	27,375.00
				UNDP	UNDP	75100	Facilities & Administration	13,641.25
				UNDP	UNDP	72100	Contractual Services-Companies	107,500.00
				UNDP	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	60,000.00
	Produto 4.3 Physical structur	6/5/13	31/12/15	UNDP	UNDP	73400	Rental & Maint of Other Equip	10,000.00
				UNDP	UNDP	72800	Information Technology Equipm	150,000.00
				UNDP	UNDP	BA004	Vehicles - Budget	50,000.00
				UNDP	UNDP	72400	Communic & Audio Visual Equip	40,000.00
				UNDP	UNDP	73100	Rental & Maintenance-Premises	25,000.00
				UNDP	UNDP	72200	Equipment and Furniture	100,000.00
				UNDP	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	10,000.00
				UNDP	UNDP	71600	Travel	30,000.00
				UNDP	UNDP	72100	Contractual Services-Companies	70,000.00
				UNDP	UNDP	72500	Supplies	10,000.00
				UNDP	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	24,000.00
				UNDP	UNDP	72300	Materials & Goods	20,000.00
				UNDP	UNDP	75100	Facilities & Administration	37,730.00
<b>TOTAL</b>								<b>992,826.25</b>
<b>GRAND TOTAL</b>								<b>2,288,085.86</b>



**Annual Work Plan**

Brazil - Brasilia

Project: 00073790

Project Title: Rio+ Center: Rio+20 Follow up Actions

Year: 2014

Report Date: 6/18/2013

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00086442 1. Rio+ Establish Rio+ Centre	Produto 1.1 Strategy	6/5/13	31/12/13	UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	2,520.00
				UNDP	11999	75100	Facilities & Administration	1,436.40	
	Produto 1.2 Governance and	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	18,000.00
				UNDP	11999	75100	Facilities & Administration	1,436.40	
				UNDP	11999	71600	Travel	2,520.00	
	Produto 1.3 Sust.Dev. aspec	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	18,000.00
				UNDP	11999	71400	Contractual Services - Individ	10,000.00	
				UNDP	11999	71600	Travel	2,520.00	
	Produto 1.4 Legal framework	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	72100	Contractual Services-Company	20,000.00
				UNDP	11999	75100	Facilities & Administration	2,276.40	
				UNDP	11999	72100	Contractual Services-Company	9,000.00	
				UNDP	11999	71400	Contractual Services - Individ	9,000.00	
				UNDP	11999	71600	Travel	1,890.00	
	Produto 1.5 Financing mech	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	1,392.30
				UNDP	11999	71600	Travel	1,890.00	
				UNDP	11999	75100	Facilities & Administration	762.30	
	Produto 1.6 Communication	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	9,000.00
				UNDP	11999	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	10,000.00	
UNDP				11999	72100	Contractual Services-Company	25,500.00		
UNDP				11999	75100	Facilities & Administration	6,523.72		
Produto 1.7 Technical propo	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	4,896.00	
			UNDP	11999	71400	Contractual Services - Individ	52,800.00		
			UNDP	11999	71400	Contractual Services - Individ	9,000.00		
			UNDP	11999	71600	Travel	3,243.00		
			UNDP	11999	75100	Facilities & Administration	857.01		
			UNDP	11999	75100	Facilities & Administration	867.51		
Produto 1.8 Mobilize partner	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	3,393.00	
			UNDP	11999	71400	Contractual Services - Individ	9,000.00		
<b>TOTAL</b>									
<b>237,724.04</b>									



## Annual Work Plan

Brazil - Brasilia

**Project:** 00073790

**Project Title:** Rio+ Center: Rio+20 Follow up Actions

**Year:** 2014

**Report Date:** 6/18/2013

UNDP - BRASIL

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00086560 2. Rio+: Initial actions	Produto 2.1 Sust.Dev.Dialog	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	72100	Contractual Services-Company	30,000.00
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	3,954.72
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	21,600.00
	Produto 2.2 Initial actions	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	4,896.00
					11999	UNDP	71600	Travel	1,890.00
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	2,442.30
	Produto 2.3 Knowledge diss	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	72100	Contractual Services-Company	15,000.00
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	18,000.00
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	12,522.68
	Produto 2.4 techn informatio	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	36,000.00
					11999	UNDP	72100	Contractual Services-Company	112,865.40
					11999	UNDP	71600	Travel	30,030.00
	Produto 2.5 System. knowles	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	72100	Contractual Services-Company	90,000.00
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	10,102.68
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	36,000.00
TOTAL	3. Rio+: GHG offset emissions			UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	18,324.00
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	9,000.00
					11999	UNDP	72100	Contractual Services-Company	15,000.00
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	1,900.50
					11999	UNDP	71600	Travel	3,150.00
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	472,678.28
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	966.00
					11999	UNDP	71600	Travel	3,000.00
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	10,800.00
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	1,848.00
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	21,600.00
					11999	UNDP	71600	Travel	4,800.00
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	1,848.00
					11999	UNDP	71600	Travel	4,800.00



**Annual Work Plan**

Brazil - Brasilia

Project: 00073790

Project Title: Rio+ Center: Rio+20 Follow up Actions

Year: 2014

Report Date: 6/18/2013

UNDP - BRASIL

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
	Produto 3.3 Individual GHG	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	21,600.00
<b>TOTAL</b>									
00086562 4. Rio+ Management	Produto 4.1 Monitoring & ev	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	61200	Salaries Costs - GS Staff	72,000.00
				UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	13,356.00
				UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	4,800.00
	Produto 4.2 Rio+Centre Offi	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	114,000.00
				UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	60,000.00
				UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	9,864.75
	Produto 4.3 Physical structu			UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	16,425.00
				UNDP	11999	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	64,500.00
		6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	24,000.00
				UNDP	11999	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	30,000.00
				UNDP	11999	UNDP	73400	Rental & Maint of Other Equip	10,000.00
				UNDP	11999	UNDP	72500	Supplies	10,000.00
				UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	10,612.00
<b>TOTAL</b>									
<b>GRAND TOTAL</b>									
									517,157.75
									1,298,822.07



**Annual Work Plan**

Brazil - Brasilia

Project: 00073790

Project Title: Rio+ Center: Rio+20 Follow up Actions

Year: 2015

Report Date: 6/18/2013

Cont. 3.1.1.1  
UNDP - BRASIL

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00086442 1. Rio+: Establish Rio+ Centre	Produto 1.3 Sust.Dev. aspec	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	72100	Contractual Services-Company	5,000.00
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	2,500.00
					11999	UNDP	71600	Travel	630.00
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	569.10
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	254.10
					11999	UNDP	71600	Travel	630.00
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	3,000.00
					11999	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	10,000.00
					11999	UNDP	72100	Contractual Services-Company	8,500.00
					11999	UNDP	71600	Travel	1,632.00
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	52,800.00
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	5,105.24
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	285.67
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	3,000.00
					11999	UNDP	71600	Travel	1,081.00
11999	UNDP	71600	Travel	1,131.00					
11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	3,000.00					
11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	289.17					
<b>TOTAL</b>									<b>99,407.28</b>
00086560 2. Rio+: Initial actions	Produto 2.1 Sust.Dev.Dialog	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	2,636.48
					11999	UNDP	72100	Contractual Services-Company	20,000.00
					11999	UNDP	71600	Travel	3,264.00
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	14,400.00
					11999	UNDP	71600	Travel	1,260.00
					11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	1,628.20
					11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	12,000.00
					11999	UNDP	72100	Contractual Services-Company	10,000.00
					11999	UNDP	71600	Travel	20,020.00
					11999	UNDP	72100	Contractual Services-Company	75,243.60



**Annual Work Plan**

Brazil - Brasilia

Project: 00073790

Project Title: Rio+ Center: Rio+20 Follow up Actions

Year: 2015

Report Date: 6/18/2013

*Handwritten:* UNDP - BRASIL

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
	Produto 2.3 Knowlegde diss	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	24,000.00
	Produto 2.4 techn informatic	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	8,348.45
				UNDP	11999	UNDP	72100	Contractual Services-Companies	60,000.00
				UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	24,000.00
				UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	12,216.00
				UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	6,735.12
	Produto 2.5 System. knowle	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	2,100.00
				UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	6,000.00
				UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	1,267.00
				UNDP	11999	UNDP	72100	Contractual Services-Companies	10,000.00
	<b>TOTAL</b>								<b>315,118.85</b>
00086561	3. Rio+: GHG offset emissions	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	2,000.00
				UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	7,200.00
				UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	644.00
				UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	3,200.00
	Produto 3.2 Institutional GHG	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	1,232.00
				UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	14,400.00
	Produto 3.3 Individual GHG	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	3,200.00
				UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	14,400.00
				UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	1,232.00
	<b>TOTAL</b>								<b>47,508.00</b>
00086562	4. Rio+: Management	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	114,000.00
				UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	13,244.00
				UNDP	11999	UNDP	61200	Salaries Costs - GS Staff	72,000.00
				UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	3,200.00
				UNDP	11999	UNDP	72100	Contractual Services-Companies	43,000.00
	Produto 4.2 Rio+Centre Offi	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	60,000.00
				UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	7,976.50
				UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	10,950.00





**Annual Work Plan**

Brazil - Brasilia

Project: 00073790

Project Title: Rio+ Center: Rio+20 Follow up Actions

Year: 2015

Report Date: 6/18/2013

UNDP BRASIL

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
	Produto 4.3 Physical structur	6/5/13	31/12/15	UNDP	11999	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	24,000.00
				UNDP	11999	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	10,000.00
				UNDP	11999	UNDP	75100	Facilities & Administration	8,288.00
				UNDP	11999	UNDP	72300	Materials & Goods	20,000.00
				UNDP	11999	UNDP	73400	Rental & Maint of Other Equip	10,000.00
				UNDP	11999	UNDP	71600	Travel	9,400.00
				UNDP	11999	UNDP	72500	Supplies	10,000.00
				UNDP	11999	UNDP	73100	Rental & Maintenance-Premises	15,000.00
				UNDP	11999	UNDP	72400	Communic & Audio Visual Equip	20,000.00
<b>TOTAL</b>									<b>451,058.50</b>
<b>GRAND TOTAL</b>									<b>913,092.63</b>



Main Source of Funds: DAS  
Executing Agency: UNDP

United Nations Development Programme  
Rio+ Center: Rio+20 Follow up Actions  
Initial Budget Revision - 17-June-2013

*Luiz Inácio Lula da Silva*  
UNDP - BRASIL

<b>Output 00086442</b>							
Acct	Donor	Fund		Total	2013	2014	2015
51005	UNDP	DAS	Net Contrib.	678,340.00	363,264.00	222,172.00	92,904.00
	00012	11999	GMS. %	7.00	7.00	7.00	7.00
			GMS.	47,483.80	25,428.48	15,552.04	6,503.28
			<b>Total</b>	<b>725,823.80</b>	<b>388,692.48</b>	<b>237,724.04</b>	<b>99,407.28</b>
51005	C/S Total	-----	Net Contrib.	678,340.00	363,264.00	222,172.00	92,904.00
			GMS. %	7.00	7.00	7.00	7.00
			GMS.	47,483.80	25,428.48	15,552.04	6,503.28
			<b>Total</b>	<b>725,823.80</b>	<b>388,692.48</b>	<b>237,724.04</b>	<b>99,407.28</b>
<b>Output 00086560</b>							
51005	UNDP	DAS	Net Contrib.	1,472,518.00	736,259.00	441,755.40	294,503.60
	00012	11999	GMS. %	7.00	7.00	7.00	7.00
			GMS.	103,076.26	51,538.13	30,922.88	20,615.25
			<b>Total</b>	<b>1,575,594.26</b>	<b>787,797.13</b>	<b>472,678.28</b>	<b>315,118.85</b>
51005	C/S Total	-----	Net Contrib.	1,472,518.00	736,259.00	441,755.40	294,503.60
			GMS. %	7.00	7.00	7.00	7.00
			GMS.	103,076.26	51,538.13	30,922.88	20,615.25
			<b>Total</b>	<b>1,575,594.26</b>	<b>787,797.13</b>	<b>472,678.28</b>	<b>315,118.85</b>
<b>Output 00086561</b>							
51005	UNDP	DAS	Net Contrib.	222,000.00	111,000.00	66,600.00	44,400.00
	00012	11999	GMS. %	7.00	7.00	7.00	7.00
			GMS.	15,540.00	7,770.00	4,662.00	3,108.00
			<b>Total</b>	<b>237,540.00</b>	<b>118,770.00</b>	<b>71,262.00</b>	<b>47,508.00</b>
51005	C/S Total	-----	Net Contrib.	222,000.00	111,000.00	66,600.00	44,400.00
			GMS. %	7.00	7.00	7.00	7.00
			GMS.	15,540.00	7,770.00	4,662.00	3,108.00
			<b>Total</b>	<b>237,540.00</b>	<b>118,770.00</b>	<b>71,262.00</b>	<b>47,508.00</b>
<b>Output 00086562</b>							
51005	UNDP	DAS	Net Contrib.	1,832,750.00	927,875.00	483,325.00	421,550.00
	00012	11999	GMS. %	7.00	7.00	7.00	7.00
			GMS.	128,292.50	64,951.25	33,832.75	29,508.50
			<b>Total</b>	<b>1,961,042.50</b>	<b>992,826.25</b>	<b>517,157.75</b>	<b>451,058.50</b>
51005	C/S Total	-----	Net Contrib.	1,832,750.00	927,875.00	483,325.00	421,550.00
			GMS. %	7.00	7.00	7.00	7.00
			GMS.	128,292.50	64,951.25	33,832.75	29,508.50
			<b>Total</b>	<b>1,961,042.50</b>	<b>992,826.25</b>	<b>517,157.75</b>	<b>451,058.50</b>
51005	C/S Total	-----	Net Contrib.	4,205,608.00	2,138,398.00	1,213,852.40	853,357.60
			GMS. %	7.00	7.00	7.00	7.00
			GMS.	294,392.56	149,687.86	84,969.67	59,735.03
			<b>Total</b>	<b>4,500,000.56</b>	<b>2,288,085.86</b>	<b>1,298,822.07</b>	<b>913,092.63</b>



United Nations Development Programme

*Low-Profile*  
UNDP - BRASIL

C/S Schedule of Payments

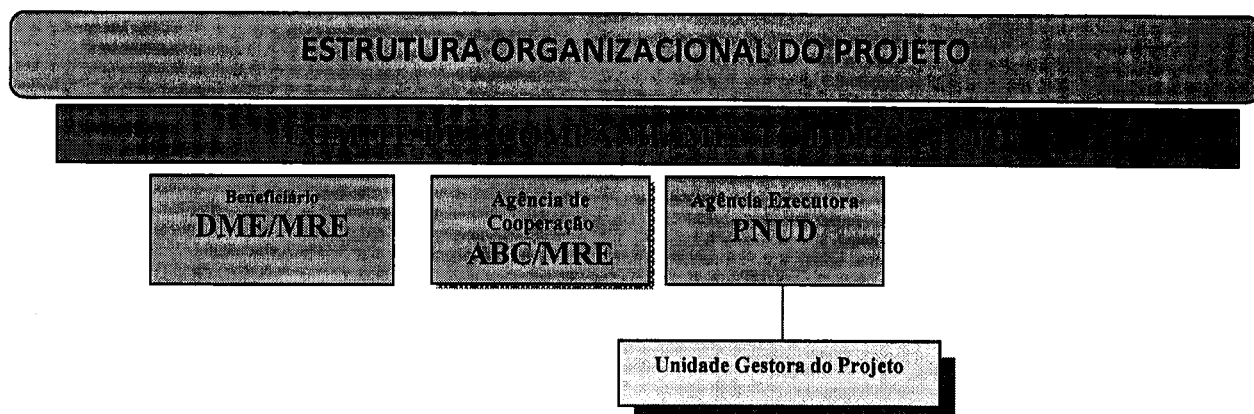
Project: Rio+ Center: Rio+20 Follow up Actions

Atlas Project Number: 00073790  
Atlas Output Numbers: 00086442 / 00086560 / 00086561 / 00086562

Main Source of Funds: DAS  
Executing Agency: UNDP  
Budget Currency: USD

Output 00086442								
Account	Fund/Donor	Year	Date	Budgeted Amount	Scheduled Amount	Balance		
51035	11999/00012	2013	31/05/2013		196,880.00			
			30/09/2013		191,812.48			
				388,692.48	388,692.48	0.00		
		2014	30/06/2014		237,724.04			
				237,724.04	237,724.04	0.00		
		2015	30/06/2015		99,407.28			
				99,407.28	99,407.28	0.00		
		<b>Grand Total</b>				<b>725,823.80</b>	<b>725,823.80</b>	<b>0.00</b>
		Output 00086560						
		Account	Fund/Donor	Year	Date	Budgeted Amount	Scheduled Amount	Balance
51035	11999/00012	2013	31/05/2013		416,492.50			
			30/09/2013		371,304.63			
				787,797.13	787,797.13	0.00		
		2014	30/06/2014		472,678.28			
				472,678.28	472,678.28	0.00		
		2015	30/06/2015		315,118.85			
				315,118.85	315,118.85	0.00		
		<b>Grand Total</b>				<b>1,575,594.26</b>	<b>1,575,594.26</b>	<b>0.00</b>
		Output 00086561						
		Account	Fund/Donor	Year	Date	Budgeted Amount	Scheduled Amount	Balance
51035	11999/00012	2013	31/05/2013		102,720.00			
			30/09/2013		16,050.00			
				118,770.00	118,770.00	0.00		
		2014	30/06/2014		71,262.00			
				71,262.00	71,262.00	0.00		
		2015	30/06/2015		47,508.00			
				47,508.00	47,508.00	0.00		
		<b>Grand Total</b>				<b>237,540.00</b>	<b>237,540.00</b>	<b>0.00</b>
		Output 00086562						
		Account	Fund/Donor	Year	Date	Budgeted Amount	Scheduled Amount	Balance
51035	11999/00012	2013	31/05/2013		483,907.50			
			30/09/2013		508,918.75			
				992,826.25	992,826.25	0.00		
		2014	30/06/2014		517,157.75			
				517,157.75	517,157.75	0.00		
		2015	30/06/2015		451,058.50			
				451,058.50	451,058.50	0.00		
		<b>Grand Total</b>				<b>1,961,042.50</b>	<b>1,961,042.50</b>	<b>0.00</b>
		<b>PROJECT TOTAL</b>				<b>4,500,000.56</b>	<b>4,500,000.56</b>	<b>0.00</b>

#### IV. Arranjos de Gerenciamento e Coordenação



O Projeto será implementado pelo PNUD, na modalidade de Execução Direta, e seus arranjos de gestão e coordenação estão baseados nas orientações contidas no Guia de Gerenciamento por Resultados do PNUD.

Considerando que o principal beneficiário do projeto é o Ministério das Relações Exteriores (MRE) e que os resultados e produtos previstos neste projeto estão relacionados ao legado da Rio+20, o Departamento de Meio Ambiente e Temas Especiais (DME) do Ministério das Relações Exteriores, juntamente com a Agência Brasileira de Cooperação (ABC), comporão o Comitê de Acompanhamento do Projeto (CAP). O organograma acima reflete a estrutura de acompanhamento do projeto.

O Comitê de Acompanhamento do Projeto (CAP), além das atribuições de apreciar seu Plano de Ação e seus Resultados Anuais expressos no Relatório de Progresso, tem o papel de fornecer orientações estratégicas e subsídios técnicos para o Projeto. Dele participam o Governo Federal, representado pela Agência Brasileira de Cooperação do Ministério das Relações Exteriores (em relação às questões específicas referentes à cooperação Sul-Sul haverá também acompanhamento de representante de unidade da ABC responsável diretamente pelo tema) e pelo Departamento de Meio Ambiente e Temas Especiais do Ministério das Relações Exteriores, representado pelo seu Diretor; o PNUD, representado pelo Representante Residente (e em relação às questões específicas referentes ao Centro Rio+ haverá também acompanhamento de representante do seu "Bureau for Development Policy" - BDP). O CAP acompanhará o trabalho da coordenação operacional do Projeto e se reunirá com periodicidade anual, podendo, no entanto, fazê-lo com maior frequência, caso solicitado por uma das partes. Quando

necessário, representantes de outros Ministérios e/ou de outros parceiros poderão participar das reuniões do CAP, como observadores.

Seguem abaixo as principais responsabilidades do CAP:

**Responsabilidades do CAP:**

- a. Aprovar o Documento do Projeto e elaboração de uma ata da respectiva reunião para encaminhamento à ABC/MRE, no momento da submissão final do Documento.
- b. Propor diretrizes estratégicas para a implementação do Projeto, de acordo com os marcos operacionais do PNUD.
- c. Aprovar os Planos de Trabalho e orçamentos anuais, realizando os ajustes necessários para a consecução dos resultados esperados.
- d. Analisar e revisar os Resultados do Projeto, expressos no Relatório de Progresso.
- e. Indicar ações para corrigir os rumos do Projeto, quando necessário.
- f. Criar sinergias e relações com projetos e programas similares apoiados por outros doadores.

**A execução do Projeto fica a cargo do PNUD, que terá as seguintes atribuições :**

- a. Coordenação e implementação administrativa do Projeto.
- b. Providências para contratação da equipe do projeto para o acompanhamento cotidiano da implementação do Projeto e suporte operacional à implementação do Projeto.
- c. Gestão dos recursos para a consecução dos resultados e produtos definidos para o Projeto.
- d. Alinhamento das atividades do Programa com as prioridades estratégicas aprovadas no UNDAF (United Nations Development Assistance Framework).
- e. Estabelecimento das linhas básicas do Programa, para possibilitar processos confiáveis de monitoramento e avaliação.
- f. Definição de Arranjos de Gestão e coordenação do Projeto;
- g. Elaboração/aprovação de Termos de Referência, em comum acordo com o DME/MRE
- h. Integração entre planos de trabalho, orçamentos, relatórios e outros documentos do Projeto, assegurando que lacunas ou superposições de recursos orçamentários sejam corrigidas.
- i. Recomendação ao CAP de realocação de recursos e revisões do orçamento, quando necessário.
- j. Elaboração de planos de comunicação e informação para o público externo.
- k. Liderança técnica e substantiva na implementação das atividades previstas no Plano de Trabalho Anual.
- l. Resolução dos problemas de gestão e implementação.

- m. Elaboração do Relatório de Progresso Anuais. Identificação e sistematização de lições aprendidas.

### **Atribuições do DME/MRE:**

O Departamento de Meio Ambiente e Temas Especiais do Ministério das Relações Exteriores atuará como principal contraparte governamental nesse projeto e, como tal, trabalhará de forma articulada com o PNUD no estabelecimento das definições técnicas do projeto. São atribuições do DME:

- a. Participar do Comitê de Acompanhamento do Projeto (CAP);
- b. Fornecer subsídios técnicos para a preparação de minutas de termos de referência, bem como para estruturação do Plano de contratações de Pessoas físicas e jurídicas a serem feitas diretamente pelo PNUD;
- c. Participar de comitês de seleção e avaliação de empresas e consultores, quando necessário;
- d. Realizar, em articulação com o PNUD, avaliação técnica de produtos e bens entregues e serviços prestados por empresas e consultores.

**Caberá à ABC/MRE**, em conformidade com suas diretrizes, normas e regulamentos, acompanhar o desenvolvimento do projeto sob os aspectos técnicos, mediante análise dos relatórios anuais recebidos e reuniões periódicas com seus responsáveis e com o PNUD, para fins de verificação do cumprimento dos seus objetivos, metas e resultados.

### **ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTAÇÃO**

Os resultados e produtos previstos neste documento de projeto serão executados pelo PNUD, na modalidade de execução direta (DEX), por intermédio da contratação de equipe de projeto, consultores pessoa física por produto e consultorias pessoa jurídica, treinamento e alocação de funcionários de capacidade técnica em temas específicos, como monitoramento e avaliação, comunicação, parcerias estratégicas com setor privado, logística, etc.

Na implementação do projeto de acordo com a modalidade de execução direta, aplicam-se as regras e procedimentos próprios do PNUD.

O projeto terá vigência até 31 de dezembro de 2015, podendo ser prorrogado, se necessário.

Mediante o consentimento mútuo entre as Partes, o presente Documento de Projeto poderá ser alterado por meio de revisões para adequações financeiras, eventuais ajustes de execução do Projeto, prorrogação do prazo de vigência, assim como quaisquer modificações que se façam necessárias.

Como exceção ao disposto acima, as seguintes revisões poderão ser assinadas unicamente pelo Representante Residente do PNUD:

- i) revisões para refletir estimativa mais realista de implementação financeira para o ano em curso e reprogramar os recursos remanescentes para o ano vindouro, não apresentando nenhuma alteração no montante total do orçamento;
- ii) revisões obrigatórias anuais que reflitam os gastos efetuados ao longo do ano anterior e não apresentem nenhuma alteração no montante total do orçamento, da vigência ou de natureza substantiva; e
- iii) revisões que reflitam uma prorrogação do prazo de vigência de até seis meses mediante solicitação expressa e anuência da ABC/MRE.

### **ARRANJOS DE GESTÃO FINANCEIRA**

O Projeto tem um orçamento total estimado em US\$ 4,500,000 (quatro milhões e quinhentos mil dólares americanos), provenientes de contribuições feitas ao PNUD, configurando-se assim, como orçamento do próprio organismo.

Os resultados e produtos previstos no âmbito do projeto serão implementados com recursos de execução direta do PNUD. Novos aportes de recursos adicionais proveniente de empresas e novos acordos de contribuição ("third party cost sharing agreements") das instituições parceiras, bem como eventualmente da cooperação Sul-Sul, serão integrados a este documento de projeto conforme a conclusão de cada negociação, por meio de revisão substantiva. O repasse dos recursos pelas empresas e outros parceiros será feito diretamente ao PNUD. O compartilhamento de despesas será definido com a instituição parceira por resultado e produto.

No provimento pelo PNUD de serviços de apoio à execução do Projeto, serão observadas as disposições da Sistemática de Recuperação dos Custos do PNUD.

De acordo com as decisões e diretrizes do Conselho Executivo do PNUD incorporadas na Política de Recuperação de Custos sobre Outros Recursos, a contribuição estará sujeita à recuperação de custos pelo PNUD por duas categoriais de custos distintas, aplicáveis conforme o caso, quais sejam:

- a) Custos Indiretos incorridos pelas estruturas da sede e do escritório local do PNUD a título de provisão de Serviços de Apoio de Gerenciamento (GMS). Para cobrir tais custos, será cobrada sobre a contribuição uma taxa de 7% (a ser calculado).
- b) Custos Diretos incorridos a título de provisão de serviços de Apoio à Implementação (ISS) pelo PNUD. Estes custos devem estar relacionados a

atividades específicas e serviços transacionais claramente identificáveis e relacionados em linha orçamentária correspondente.

## **ARRANJOS DE CONTRATAÇÃO DE PESSOAL E DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE CONSULTORIA**

Em conformidade com suas políticas, normas, regulamentos e procedimentos, caberá ao PNUD, como instituição responsável pelo desenvolvimento das ações decorrentes do presente Documento de Projeto, providenciar as contratações dos consultores necessários ao projeto, observando os princípios da legalidade, impessoalidade, publicidade, razoabilidade, proporcionalidade e eficiência.

Há que se ter em mente que ao projeto, executado diretamente pelo PNUD, não se aplicam os dispositivos nacionais pertinentes às normas de Execução Nacional. Sem prejuízo, dado o caráter de parceria que permeia os arranjos do projeto, a Divisão de Pessoal do MRE, e eventualmente de outros parceiros, quando apropriado, serão consultadas com vistas a verificar a possibilidade de cessão de profissionais e/ou fornecer comprovação prévia de que esses serviços não podem ser desempenhados por seus próprios quadros.

## **ARRANJOS DE AUDITORIA**

A Auditoria deverá ser realizada por auditoria independente contratada pelo projeto ou pelo Escritório de Avaliação, Auditoria e Investigação do próprio PNUD, conforme previsto nas regras do PNUD (POPP) aplicáveis a projetos de execução direta. Ao receber autorização para execução direta do projeto de seu Bureau regional, o escritório do PNUD Brasil é responsável pela aplicação integral das regras e procedimentos do PNUD na implementação, monitoramento e avaliação do projeto, bem como deve garantir que os custos da execução direta do mesmo sejam recuperados no âmbito do presente projeto. Cabe ainda ao escritório disponibilizar e manter os registros sobre o projeto nas bases de dados corporativas.

## **VIABILIDADE, GESTÃO DE RISCOS E SUSTENTABILIDADE DOS RESULTADOS**

O projeto tem amplas possibilidades de ser executado com sucesso. O Governo Brasileiro e outros *stakeholders* estão amplamente comprometidos com a definição das bases técnicas de estruturação do Centro e com ações relacionadas ao legado da Rio+20 e têm empreendido esforços no sentido de buscar garantir as condições de sucesso. A sociedade civil, entidades acadêmicas e do setor privado



têm demonstrado interesse pelo tema e interesse em contribuir das mais diversas formas. Empresas públicas, de economia mista e do setor privado têm expressado seu interesse em colaborar com o futuro Centro Rio+20.

O interesse em apoiar a sistematização e replicação da estratégia de compensação de emissões de gases de efeito estufa (GEE) adotada na Conferência, por entidades públicas e privadas, devido ao sucesso da mesma e crescentes preocupações ambientais, também é muito grande.

Tais comprometimento e interesse também se revelam nas diversas ações e experiências observadas no país, que alteram a matriz de negócios das empresas com vistas a melhor eficiência energética, a aplicar mecanismo de desenvolvimento limpos e a reduzir e reaproveitar resíduos sólidos, ao mesmo tempo que buscam a inclusão social

Os resultados que o Brasil vem alcançando demonstram que importantes avanços foram conquistados, ainda que permaneçam muitos desafios para se alcançar o desenvolvimento sustentável. Na arena internacional, a Rio+20 serviu de plataforma para que os países renovassem os compromissos assumidos em 1992, abordando também novos temas e desafios para o desenvolvimento sustentável.

Os riscos associados à implementação do projeto serão abordados por meio de mecanismos existentes no próprio desenho do Projeto, decorrentes das parcerias estratégicas estabelecidas e atuação pró-ativa dos parceiros, conforme mostra a Tabela 1, abaixo.

**Tabela 1. Gestão de Riscos do Projeto**

Impacto	Probabilidade			Gestão
	Baixa	Média	Alta	
<b>Alto</b>		Falta de financiamento para expansão das ações do Projeto  Prazo Exíguo para realização dos processos licitatórios e de seleção, e/ou licitação sem resultado		O PNUD já está em contato com um conjunto de empresas e outros parceiros interessados em contribuir financeiramente ao Projeto.  O aprendizado do PNUD no Brasil com a realização da Rio+20 foi significativo e propiciou o aprendizado de formas de se superar essas barreiras.  O PNUD organizará força tarefa para mobilizar fornecedores e empresas para

Impacto	Probabilidade			Gestão
	Baixa	Média	Alta	
				concorrer nos processos de licitação do PNUD
<b>Médio</b>		<p>Resistência dos gestores públicos e empresariais e de lideranças da sociedade civil para a incorporação do tema de desenvolvimento sustentável em suas esferas de atuação.</p> <p>Falta de interesse de parceiros internacionais em relação ao Centro Rio+, o que comprometeria seu caráter internacional</p> <p>Dificuldades de conclusão de acordos para a replicação da estratégia de compensação de emissões de gases de efeito estufa (GEE) adotada na Conferência.</p>		<p>Ações do PNUD e de outros órgãos do governo que já estão em diálogo com a sociedade civil e setor para construir consenso ao redor do tema e espaços de participação.</p> <p>O PNUD tem escritórios em mais de 170 países e grande capacidade internacional de mobilização de parceiros, assim como o Governo brasileiro, considerado um líder na promoção do desenvolvimento sustentável em todo o mundo.</p> <p>O sucesso da estratégia na Conferência garante por si só um grande interesse de parceiros públicos e privados na sua replicação. O aprendizado do PNUD/Brasil e do Governo brasileiro na implementação desta estratégia na Rio+20 foi significativo e propiciou o aprendizado de formas de se superar essas barreiras.</p>
<b>Baixo</b>		Baixo interesse quanto às atividades do Centro Rio+		O Centro Rio+ já contava em seu lançamento com 25 instituições parceiras iniciais de diversos setores, sendo

Impacto	Probabilidade			Gestão
	Baixa	Média	Alta	
				grande a procura de outras instituições interessadas em aderir ao Centro.

A parte das ações deste projeto vinculada às atividades operacionais e logísticas do Centro Rio+, a serem realizadas pelo PNUD, terão caráter *ad hoc*, e pontual. No entanto, as ações de geração e disseminação de conhecimento, definição de estratégias e modelos, garantidas por meio do registro do processo e da execução do Projeto podem se constituir em um cabedal de conhecimentos importante para replicação em estratégias semelhantes em outros países.

## V. Monitoramento e Avaliação

De acordo com as políticas e procedimentos de programa descritas no Guia de Gerenciamento por Resultados (GGR)<sup>2</sup> do PNUD, o projeto será monitorado através do que segue:

- Reunião de Revisão Anual do Projeto do CAP para monitoramento e avaliação das ações realizadas, bem como para aprovar o Plano Anual de Trabalho (PTA) para o ano seguinte. No último ano do Projeto, a revisão conduzida pelo Comitê de Acompanhamento do Projeto terá um enfoque avaliativo do desempenho do Projeto, e poderá envolver outros parceiros, conforme necessário.
- Reuniões extraordinárias do CAP;
- Reuniões periódicas entre a Coordenação do Projeto e a equipe do DME para fornecimento de subsídios técnicos e discussão de critérios gerais para estruturação do plano de trabalho do projeto; preparação de minutas de termos de referência; participar, quando apropriado de comitês de seleção e avaliação de empresas e consultores e, colaborar com o PNUD na avaliação técnica de produtos e bens entregues e serviços prestados por empresas e consultores.

<sup>2</sup> Disponível no site <http://www.undp.org.br/atlas>

- Apresentação de Relatórios de Progresso Anual ao CAP, preparados pelo Coordenador Operacional do Projeto, que documente as ações realizadas, problemas enfrentados, soluções encontradas e solicitações de ajustes;
- Juntamente ao Relatório de Progresso, uma avaliação de qualidade deve registrar o progresso feito para o alcance dos resultados-chave, baseados em critérios de qualidade e métodos definidos no quadro de Gerenciamento de Qualidade, conforme Anexo I e sistema ATLAS.
- Baseado na Análise de Risco (*Risk Log*) inicial submetida (item anterior, Tabela 1), o Registro de Riscos deve ser regularmente atualizado após revisão de elementos do ambiente externo que possam afetar a implementação do projeto.
- Um registro de Lições Aprendidas (*Lessons Learned Log*), para garantir aprendizado e constante adaptação dentro da organização.
- Além dos procedimentos descritos acima, o Governo brasileiro também acompanhará o desenvolvimento do Projeto, por meio da ABC/MRE, mediante análise dos relatórios anuais recebidos e reuniões periódicas com seus responsáveis e com o PNUD, para fins de verificação do cumprimento dos seus objetivos, metas e resultados.

**Segue abaixo proposta indicativa das ações de monitoramento e avaliativas do Projeto:**

Ano/Mês	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
2013			PAC									RP/TPR/PTA
2014												RP/TRP/TPA
2015												RP/TPR com enfoque avaliativo sobre o desempenho do Projeto

**Legenda:**

- PAC – Project Appraisal Committee;
- RP – Relatório de Progresso;
- TPR – Reunião Tripartite;

- PTA – Plano de Trabalho Anual.
- AVA – Realização da avaliação do projeto;

Considerando a modalidade de implementação direta pelo PNUD, as auditorias anuais poderão ainda ser realizadas no projeto, como definido pelas regras do PNUD.

---

## **VI. Contexto Legal do Projeto**

O PNUD tem sua atuação regulada no Brasil pelo Acordo Básico de Assistência Técnica, que embasa a prestação da cooperação técnica pelas Nações Unidas no Brasil. O ABAT foi firmado em 29 de dezembro de 1964 entre o Governo da República Federativa do Brasil, a Organização das Nações Unidas e suas Agências Especializadas, aprovado pelo Decreto Legislativo nº 11, de 1966 e promulgado pelo Decreto nº 59.308, de 23 de setembro de 1966.

A atuação do PNUD no Brasil também é regida pela Convenção sobre Privilégios e Imunidades das Nações Unidas, adotada pela Assembléia Geral das Nações Unidas em 13 de fevereiro de 1946, aprovada pelo Decreto Legislativo nº 4, de 13 de fevereiro de 1948, ratificada sem reservas pelo Governo da República Federativa do Brasil em 15 de dezembro de 1949 e promulgada pelo Decreto nº. 27.784, de 16 de fevereiro de 1950. Esta convenção multilateral dispõe sobre os privilégios e imunidades garantidos aos escritórios das Nações Unidas nos respectivos países.

A responsabilidade pela segurança dos bens e pessoal cabe à agência executora, ou seja, ao próprio PNUD.

O PNUD deve:

- a) Colocar em prática um plano adequado de segurança, tendo em conta a situação de segurança no país/local onde o projeto está sendo implementado;
- b) Assumir todo risco e responsabilidade relacionada à segurança das demais agências/organizações executoras, bem como a execução integral do plano de segurança.

O PNUD reserva o direito de verificar se esse plano está em vigor, e de sugerir alterações ao plano quando necessário. A incapacidade de manter e implementar um plano de segurança adequado, conforme exigido a seguir será considerada uma violação deste acordo.

O PNUD concorda em empreender todos os esforços razoáveis para garantir que nenhum dos fundos recebidos nos termos do PNUD para implementação desse Documento do Projeto será utilizado para prestar apoio a indivíduos ou a entidades associadas ao terrorismo e que os destinatários de quaisquer quantias prestadas

pelo PNUD não apareçam na lista mantida pelo Conselho de Segurança instituído nos termos da resolução 1267 (1999). A lista pode ser consultada por meio do endereço: <http://www.un.org/Docs/sc/committees /1267/1267ListEng.htm>. Esta disposição deve ser incluída e, todos os subcontratos ou sub-acordos firmados no âmbito deste Documento de Projeto.

## **VI.1. DA SUSPENSÃO E DA EXTINÇÃO**

O presente projeto poderá ser suspenso caso ocorra o descumprimento de quaisquer das cláusulas pactuadas, bem como:

- I. utilização dos recursos em desacordo com o objetivo constante no documento de projeto;
- II. interrupção das atividades do projeto, em razão da indisponibilidade dos recursos previstos em seu orçamento;

O Documento de Projeto será extinto caso as razões determinantes da suspensão aplicada em função do parágrafo acima não tenham sido corrigidas.

## ANEXOS

### Anexo I – Roteiro para aferição futura de Qualidade para as Atividades do Documento de Projeto

*Registro das ações de monitoramento baseadas nos critérios de qualidade para cada atividade do Plano de Trabalho Anual do Projeto.*

PRODUTO 1:		
<b>Atividade 1</b> (Identificação no Atlas: )	<i>Título resumido a ser usado para a Atividade no Atlas</i>	Data de início: Data de término:
<b>Propósito</b>	<i>Qual o propósito da atividade?</i>	
<b>Descrição</b>	<i>Ações planejadas para produzir esta atividade.</i>	
<b>Critérios de qualidade</b> <i>Como ou com que indicadores a qualidade da atividade será medida?</i>	<b>Método de Qualidade</b> <i>Meios de verificação. Qual método será usado para determinar se os critérios de qualidade foram atingidos?</i>	<b>Data da avaliação</b> <i>Quando a avaliação de qualidade será realizada?</i>

### Anexo II – Acordo Básico de Assistência Técnica

**Anexo III – Convenção de Privilégios e Imunidades das Nações Unidas e Decreto nº. 27.784, de 16 de fevereiro de 1950 que promulga a Convenção de Privilégios e Imunidades das Nações Unidas, adotada em Londres, a 13 de fevereiro de 1946, por ocasião da Assembléia Geral das Nações Unidas.**

---